



Studio Melillo

Consulenza Economico-Giuridica e Tributaria

M&P Network

Consulenza **M**ultidisciplinare **I**ntegrata

ECONOMIA – DIRITTO – FISCO – INNOVAZIONE – INTERNAZIONALIZZAZIONE



Consulenza

Economico-Giuridica e Tributaria

per il *problem solving*, la gestione dei progetti, l'innovazione
e lo sviluppo dei rapporti internazionali



in collaborazione con:

Centro Studi di Economia e Diritto – Ce.S.E.D.
ECONOMIAeDIRITTO.it – Rivista Digitale *Free*
Network M&P – Consulenza Multidisciplinare Integrata

Sede Legale:
LEGNANO (MI)
Via Padova 5 – 20025
Tel. +39 0331 441576

Founder & Managing Partner: Dott. Claudio Melillo
cmelillo@economiaediritto.it
www.claudiomelillo.it
Cell. +39 335 7660876

LEGNANO – MILANO – SALERNO

Sede Legale: Via Padova, 5 - 20025 Legnano (MI) – P.IVA: 06712490967

Founder & Managing Partner:

Dott. Claudio Melillo (+39 335 7660876)

Dottore di Ricerca in Diritto Tributario presso la II Università di Napoli (SUN)

Direttore Scientifico del Centro Studi di Economia e Diritto – Ce.S.E.D.

Direttore Editoriale della Rivista digitale *free* ECONOMIAeDIRITTO.it

Dottore Commercialista e Revisore Legale

Riproduzione riservata © 2014 Studio Melillo

Sede Legale:
LEGNANO (MI)
Via Padova 5 – 20025
Tel. +39 0331 441576

Founder & Managing Partner: Dott. Claudio Melillo
cmelillo@economiaediritto.it
www.claudiomelillo.it
Cell. +39 335 7660876

Sommario

1.	Il Fondatore.....	5
2.	Lo Studio.....	9
2.1.	Premessa	9
2.2.	Il nostro punto di forza: la gestione della variabile fiscale nei rapporti internazionali.....	10
3.	I servizi dello Studio	12
	TAX (Director: Dott. Claudio Melillo)	12
	LEGAL (Director: Avv. Giovanbattista Greco)	13
	ORGANIZATION (a cura del Network M&P).....	13
	SERVIZI ACCESSORI (a cura del Network M&P)	14
3.1.	Focus "Area fiscale"	15
3.1.1.	<i>Fiscalità nazionale, comunitaria e internazionale</i>	15
3.1.2.	<i>Tax Audit (verifica fiscale)</i>	16
3.2.	Focus "Area legale"	23
3.2.1.	<i>Contrattualistica interna ed internazionale</i>	23
3.2.2.	<i>Monitoraggio della Contrattualistica d'Impresa (MCI)</i>	23
3.2.3.	<i>Diritto societario</i>	25
3.2.4.	<i>Real Estate</i>	25
3.2.5.	<i>Anomalie bancarie e finanziarie</i>	26
4.	Il Network M&P.....	30
4.1.	I vantaggi della Consulenza Multidisciplinare Integrata (CMI)	30
4.2.	I punti di forza del Network M&P	31

1. Il Fondatore

Dott. Claudio Melillo



Dottore Commercialista e Revisore Legale, esperto di Fiscalità dei Rapporti Internazionali, *Tax Compliance* e Gestione delle Controversie Tributarie, ha maturato una significativa esperienza pregressa come Ufficiale di Polizia Tributaria e Giudiziaria della Guardia di Finanza, nella quale ha prestato servizio per 15 anni nei settori delle verifiche fiscali e delle indagini complesse sulla criminalità economica e finanziaria. Nel corso della sua carriera si è sempre distinto per competenza, professionalità, altissimo senso del dovere e profondo senso di appartenenza, tanto da essere insignito, addirittura dopo il congedo (circostanza assai rara nel Corpo), di un encomio solenne del Comandante Generale – uno dei più prestigiosi riconoscimenti morali previsti dal Corpo – per aver contribuito a recuperare oltre 800 milioni di euro nell'ambito di complesse indagini tributarie e penali coordinate dall'Autorità Giudiziaria di Milano. La scelta di intraprendere la libera professione, dunque, non è stata frutto, come spesso accade in circostanze simili, di una insoddisfazione rispetto alla precedente esperienza ma, al contrario, deriva da valutazioni personali attente e consapevoli, maturate, peraltro, dopo il conseguimento delle idoneità nei concorsi interni per l'accesso alla carriera dirigenziale in Guardia di Finanza e alla carriera civile presso il Ministero delle Finanze (al servizio delle Commissioni Tributarie). La predetta scelta lo ha condotto poco dopo ad associarsi, in qualità di **Senior Tax Manager**, ad un primario Studio Legale Tributario internazionale con sede a Milano centro, ove in soli due anni ha assunto il ruolo di **Tax Director** ed è divenuto responsabile di importanti progetti di consulenza fiscale in favore di note imprese nazionali e multinazionali (anche

Sede Legale:
LEGNANO (MI)
Via Padova 5 – 20025
Tel. +39 0331 441576

Founder & Managing Partner: Dott. Claudio Melillo
cmelillo@economiaediritto.it
www.claudiomelillo.it
Cell. +39 335 7660876

quotate). Nel frattempo, ha continuato a coltivare la sua passione per la pubblicistica, svolgendo un'intensa attività per IPSOA (es., manualistica di fiscalità internazionale, *transfer pricing*, residenza ed esterovestizione, *governance fiscale*, ecc., a cura di P. Valente), Cedam, il fisco, Diritto e pratica tributaria, Diritto e pratica tributaria internazionale, Diritto ed economia delle assicurazioni, Quotidiano Eutekne, ecc. e un'altrettanto costante attività convegnistica per Scuola di Polizia Tributaria della Guardia di Finanza, SDA Bocconi, Scuola Superiore dell'Economia e delle Finanze, IPSOA, Unindustria, CUOA, Università LIUC, ANDAF, Seconda Università di Napoli, *Link Campus Università of Malta*, Centro Studi Internazionali, Centro Studi di Economia e Diritto, ecc., in materia di fiscalità internazionale, fiscalità d'impresa, verifiche fiscali e *governance* della variabile fiscale negli investimenti all'estero. A settembre 2013, esattamente dopo 5 anni di permanenza all'interno del noto Studio milanese e con un patrimonio di conoscenze e competenze unico nel suo genere Claudio Melillo decide di investire su se stesso e fonda il proprio **Studio di Consulenza Economico-Giuridica e Tributaria**. Forte della propria esperienza ultra-ventennale nel settore fiscale e delle sue eccellenti doti organizzative comincia a coinvolgere autorevoli interlocutori del mondo professionale, accademico e istituzionale, ponendo le basi per la realizzazione di un progetto molto ambizioso, ispirato alla qualità, all'etica e al rigore scientifico e articolato in 4 entità aventi l'obiettivo di coniugare la "*Ricerca e Sviluppo*" in campo economico-giuridico e tributario con l'"*Applicazione*" concreta ai problemi delle imprese, degli enti e delle persone fisiche. Le entità in parola sono le seguenti:

1. **Centro Studi di Economia e Diritto - Ce.S.E.D.**, associazione scientifico-culturale senza scopo di lucro che ha l'obiettivo di sviluppare l'attività di ricerca e studio in campo economico-giuridico e tributario a supporto degli associati (es., imprese, enti pubblici e privati, professionisti, funzionari, laureati, studenti, ecc.), nonché di promuovere e/o organizzare eventi formativi e/o progetti editoriali e/o iniziative culturali in favore dei predetti soggetti.
2. Rivista digitale **ECONOMIAeDIRITTO.it** (www.economiaediritto.it), strumento editoriale di diffusione della cultura economico-giuridica e tributaria, nonché spazio virtuale per la promozione di iniziative, eventi e progetti.

Sede Legale:
LEGNANO (MI)
Via Padova 5 – 20025
Tel. +39 0331 441576

Founder & Managing Partner: Dott. Claudio Melillo
cmelillo@economiaediritto.it
www.claudiomelillo.it
Cell. +39 335 7660876

3. **Studio di Consulenza Economico-Giuridica e Tributaria**, entità preposta alla consulenza e all'applicazione sul campo delle soluzioni elaborate dal suo fondatore, personalmente o in seno ai gruppi di studio e di ricerca del Ce.S.E.D., ed ha l'obiettivo di approfondire tutte le tematiche che attengono alla gestione d'impresa, con particolare riguardo ai rapporti commerciali, legali e contrattuali con l'estero e alla fiscalità nazionale, comunitaria e internazionale.
4. **Network M&P**, rete di professionisti specializzati nelle principali aree economico-giuridiche, che collaborano con lo Studio Melillo (ideatore e fondatore della rete), garantendo adeguato e qualificato supporto alla Clientela in tutte le materie che richiedono una consulenza multidisciplinare integrata (CMI). I professionisti del *Network M&P* operano in piena autonomia all'interno di *team* di lavoro coordinati dallo Studio Melillo e sono tenuti a garantire elevatissimi *standard* qualitativi delle prestazioni oltre che il rispetto di rigorosi principi di etica professionale, in virtù della sottoscrizione di un codice etico e di una *policy* di comportamento in sede di ammissione al *Network*.

Grazie all'approccio virtuoso e proattivo del suo fondatore, nonostante la non favorevole congiuntura economica, lo Studio Melillo ha conquistato rapidamente la fiducia di numerosi Clienti (PMI, multinazionali e persone fisiche con ingenti patrimoni) e di autorevoli professionisti (commercialisti, avvocati, consulenti aziendali, ecc.) che, sempre più spesso, richiedono il suo intervento, in particolare, per la risoluzione di problematiche di fiscalità nazionale e internazionale ma anche per consulenza, assistenza e/o pareri in tema di verifica fiscale e implicazioni di carattere penal-tributario.

QUID PLURIS: grazie all'esperienza pluriennale maturata a partire dalla fine degli anni Ottanta – prima come verificatore della Guardia di Finanza e poi come consulente tributario di importanti imprese multinazionali, quotate e non – il Dott. Claudio Melillo ha acquisito una competenza specialistica completa in materia di **verifiche fiscali, accertamenti tributari e indagini penal-tributarie**, con particolare riguardo ai seguenti temi: *transfer pricing*, esteroinvestizione, stabile organizzazione, paradisi fiscali, CFC, elusione, abuso del diritto, reati tributari, modelli di *Tax Compliance*, prove legali, ecc.. La Sua assistenza come *Tax Advisor* ha

Sede Legale:
LEGNANO (MI)
Via Padova 5 – 20025
Tel. +39 0331 441576

Founder & Managing Partner: Dott. Claudio Melillo
cmelillo@economiaediritto.it
www.claudiomelillo.it
Cell. +39 335 7660876

consentito a Clienti di svariati settori, già in sede di verifica fiscale, di dimostrare la regolarità delle operazioni oggetto di controllo, con conseguente annullamento o significativo abbattimento dei rilievi contestati. In numerose occasioni, l'assistenza del Dott. Melillo ha comportato l'archiviazione dei procedimenti penali in capo agli amministratori. Grazie alla estrema disponibilità e alla grande capacità di trasferire di *know-how* da parte del Dott. Melillo nei confronti dei numerosi colleghi e collaboratori che lo hanno affiancato negli ultimi decenni (a tutti i livelli) si sono formate promettenti giovani leve sia dell'Amministrazione finanziaria che di rinomati studi legali e tributari.

2. Lo Studio

2.1. Premessa

Lo **Studio Melillo** è una **boutique tributaria specializzata in fiscalità nazionale, comunitaria e internazionale**, con particolare **focus** in tema di **internazionalizzazione delle imprese, Tax Risk Management, Tax Compliance e gestione delle controversie tributarie**.

La **consulenza tributaria** specialistica alle imprese, ai professionisti e alle persone fisiche, costituisce, dunque, l'attività "*core*" dello Studio Melillo. Ad essa si affianca un'ampia gamma di **servizi legali** che lo Studio è in grado di garantire alla propria clientela sia in ambito **nazionale** (es., anatocismo e usura bancaria) che **internazionale** (es., contrattualistica internazionale) grazie alla collaborazione con primari studi legali, selezionati in base a requisiti estremamente rigorosi in termini di qualità, professionalità, competenze e autorevolezza.

Per qualunque ulteriore esigenza di natura organizzativa, contabile e finanziaria della clientela, lo Studio Melillo è in grado di garantire assistenza completa e qualificata grazie al supporto dei professionisti aderenti al **Network M&P**, di cui è fondatore e membro, i quali forniscono servizi di Consulenza Multidisciplinare Integrata (C.M.I.) in tutti gli ambiti economico-giuridici diversi da quello fiscale e legale, sia in Italia che all'Estero.

La partecipazione del Dott. Claudio Melillo e dei professionisti del **Network M&P** in qualità di relatori a convegni e corsi di Alta Formazione universitari e parauniversitari, in Italia e all'Estero, oltre all'intensa attività pubblicistica svolta con riguardo alle principali aree economico-giuridiche in cui lo Studio opera è garanzia di costante aggiornamento ed estrema qualità dei servizi offerti.

2.2. Il nostro punto di forza: la gestione della variabile fiscale nei rapporti internazionali

Negli ultimi anni le imprese che si sono rivolte ai mercati esteri senza adottare adeguati strumenti di *Tax Risk Management* (es., *Tax Audit*, *Tax Risk Assessment*, *Check-Up* fiscali, ecc.) e idonei modelli di *Tax Compliance* (Documentazione dei prezzi di trasferimento, *Policy* di *Governance* delle Partecipate Estere, Modelli Organizzativi per la Responsabilità Tributarie e Penal-tributaria, ecc.) sono state spesso accusate di contribuire al fenomeno della cd. BEPS (*Base Erosion and Profit Shifting*), subendo interventi punitivi durissimi da parte delle Amministrazioni fiscali (es., esterovestizione, trasferimento all'estero di utili, abuso del diritto, elusione, ecc.). Ebbene, questa esperienza deve far riflettere chi ha responsabilità manageriali all'interno delle imprese (piccole, medie e grandi) ma, soprattutto, deve insegnare che quando si effettuano operazioni oltre confine (non necessariamente in paradisi fiscali o in Paesi con ridotti livelli di tassazione) è indispensabile porre la massima attenzione alle norme di diritto tributario internazionale, alle disposizioni convenzionali e ai principi tributari europei, per non incorrere in sanzioni amministrative e penali, talvolta devastanti in termini finanziari.

Ma tale attenzione non può limitarsi solo ai profili meramente fiscali in quanto, nella ricostruzione che spesso il Fisco esegue in sede di verifica, assumono grande rilevanza anche gli aspetti strategici, commerciali, organizzativi, legali, contrattuali e finanziari che attengono all'impresa. In altre parole, l'internazionalizzazione comporta l'assunzione da parte dell'impresa di un rischio (fiscale e non solo) assai elevato che deve essere individuato, misurato e arginato con soluzioni preventive adeguate. Tanto più che nella nuova era del Fisco telematico, gli Uffici selezionano i contribuenti da sottoporre a verifiche e controlli non solo in base ai tradizionali criteri di periodicità (mediamente biennali per la grandi imprese e quadriennali per le PMI) ma anche in base ad un nuovo indicatore (cd. *Tax Risk Score*) che esprime il livello di rischio (alto, medio, basso) attribuito al contribuente in ragione della sussistenza di talune situazioni che lo riguardano (esistenza di rapporti con l'estero,

perdite sistemiche, risultati d'esercizio irrisori, localizzazione geografica, frequente trasferimento di sede, frequenti ristrutturazioni societarie, ecc.).

Nell'ambito delle politiche di gestione e controllo dei rischi sopra menzionati, nonché ai fini dell'avvio e dello sviluppo d'impresa nella sua più ampia accezione, lo Studio Melillo è in grado di offrire un supporto altamente qualificato, basato su un modello di assistenza unico nel suo genere, che trae la sua ragion d'essere dal peculiare *curriculum* professionale e accademico del suo fondatore, caratterizzato, *da un lato*, da un importante percorso universitario, attività scientifiche collaterali (docenza e pubblicistica) e una pluriennale esperienza di consulenza ad imprese nazionali e multinazionali e, *dall'altro* – ed è la vera peculiarità dello Studio Melillo – da un prezioso *know how* acquisito in 15 anni di servizio svolto nel settore delle verifiche fiscali e delle indagini economico-finanziarie presso la Guardia di Finanza.

3. I servizi dello Studio

I servizi dello Studio Melillo si rivolgono a tutti i tipi di clientela (persone fisiche e imprese piccole, medie e grandi, operanti nei settori industriale, commerciale, finanziario, immobiliare, ecc.) e consistono principalmente nell'assistenza e consulenza legale e tributaria, con riferimento a tutti gli aspetti ordinari e straordinari dell'attività d'impresa, sia in Italia che all'estero.

Nel settore dei servizi internazionali e dell'internazionalizzazione d'impresa, le *partnership* con soggetti pubblici e privati (es., camere di commercio, ICE, società di consulenza, studi professionali, ecc.) dislocati in territorio estero consentono allo Studio Melillo di assistere le imprese non solo nell'attività puramente *corporate*, ma anche in tutte le questioni fiscali e legali dell'internazionalizzazione (*transfer pricing*, residenza, convenzioni contro le doppie imposizioni, *exit tax*, paradisi fiscali, contrattualistica *intercompany*, ecc.) nonché nel supporto consulenziale per la creazione e lo sviluppo di attività imprenditoriali all'estero, ivi comprese le sensibili operazioni di *management control*, elaborazione di *due diligence* e *merger & acquisition*.

Lo Studio Melillo, in autonomia ovvero grazie al supporto del *Network M&P*, opera nelle seguenti aree:

TAX (Director: Dott. Claudio Melillo)

- ❖ Fiscalità nazionale;
- ❖ Fiscalità comunitaria;
- ❖ Fiscalità internazionale;
- ❖ *Tax Risk Management (Tax Audit, Check-Up fiscali, simulazione di verifiche, ecc.)*
- ❖ *Tax Compliance (Policy transfer pricing, policy residenza, policy governance societaria, ecc.)*;
- ❖ Assistenza durante le verifiche fiscali e nei rapporti con il Fisco;
- ❖ Attività pre-contenziosa;

Sede Legale:
LEGNANO (MI)
Via Padova 5 – 20025
Tel. +39 0331 441576

Founder & Managing Partner: Dott. Claudio Melillo
cmelillo@economiaediritto.it
www.claudiomelillo.it
Cell. +39 335 7660876

- ❖ Reclamo, mediazione e contenzioso tributario;
- ❖ Diritto doganale;
- ❖ Fiscalità del commercio elettronico
- ❖ Fiscalità ambientale
- ❖ IVA internazionale;
- ❖ Pareristica;
- ❖ Formazione specialistica.

LEGAL (Director: Avv. Giovanbattista Greco)

- ❖ Contrattualistica nazionale ed internazionale;
- ❖ Diritto societario;
- ❖ *Real Estate*;
- ❖ Anomalie finanziarie;
- ❖ Pareristica;
- ❖ Formazione specialistica.

ORGANIZATION (a cura del Network M&P)

- ❖ *Marketing* e relazioni internazionali;
- ❖ Certificazioni di Qualità;
- ❖ Contabilità e bilancio;
- ❖ Finanza agevolata
- ❖ Progettazione europea (es., Horizon 2020, COSME, ecc.);
- ❖ Organizzazione aziendale;
- ❖ *Information & Communication Technology*
- ❖ Finanza aziendale e servizi di tesoreria;
- ❖ *Outsourcing* dei servizi amministrativi;

Sede Legale:
LEGNANO (MI)
Via Padova 5 – 20025
Tel. +39 0331 441576

Founder & Managing Partner: Dott. Claudio Melillo
cmelillo@economiaediritto.it
www.claudiomelillo.it
Cell. +39 335 7660876

- ❖ Anatocismo e usura;
- ❖ Pareristica;
- ❖ Formazione specialistica.

SERVIZI ACCESSORI (a cura del Network M&P)

- ❖ Formazione (anche finanziata) su misura;
- ❖ *Merchandising* e comunicazione;
- ❖ Siti aziendali, professionali e personali;
- ❖ Traduzione e interpretariato nelle seguenti lingue: inglese, francese, arabo.

Lo Studio Melillo esegue **CHECK-UP** preliminari in materia di:

1. Rischi fiscali derivanti dalla internazionalizzazione;
2. Documentazione del *Transfer pricing* (ai fini della idoneità);
3. Processi verbali della Guardia di Finanza e dell’Agenzia delle Entrate;
4. Avvisi di accertamento e altri atti dell’Agenzia delle Entrate o di Equitalia;
5. Finanza agevolata e *Start-Up*;
6. Anatocismo e usura.

3.1. Focus “Area fiscale”

Di seguito si riporta, a titolo meramente esemplificativo (e non esaustivo), la descrizione di alcuni servizi professionali specialistici dell’area fiscale offerti dallo Studio Melillo.

3.1.1. *Fiscalità nazionale, comunitaria e internazionale*

Lo Studio offre assistenza tecnica e consulenza specialistica personalizzata in materia di **Fiscalità dei Rapporti Nazionali e Internazionali**, con particolare riguardo alla **Tax Compliance** e alla **Gestione delle Controversie Tributarie**, grazie all’esperienza pregressa del Dott. Claudio Melillo in qualità di **Ufficiale di Polizia Tributaria della Guardia di Finanza**. La conoscenza approfondita delle esigenze operative del Fisco consente, infatti, al Dott. Melillo – per ovvie ragioni – di adottare adeguati strumenti di **Tax Risk Management**, proponendo modelli di **Tax Compliance** assai efficaci e risolvendo problemi che un consulente tradizionale non è in grado di affrontare.

In relazione alla **fiscalità nazionale**, lo Studio Melillo offre assistenza sia alle persone fisiche che agli enti collettivi per la gestione ordinaria e straordinaria di qualsiasi attività avente rilevanza economica e tributaria.

Con riguardo ai **rapporti con l’estero**, lo Studio offre i seguenti servizi:

❖ Consulenza, assistenza e pareristica in materia di:

- a) *Transfer pricing*;
- b) Residenza fiscale ed esteroinvestizione;
- c) Trasferimento della residenza ed *exit tax*;
- d) Stabile organizzazione;
- e) Crediti per imposte pagate all’estero;
- f) Paradisi fiscali e costi da Paesi *black list*;
- g) CFC;

- h) Investimenti detenuti all'estero da soggetti italiani;
 - i) Convenzioni contro le doppie imposizioni;
 - j) Direttive comunitarie e trattati internazionali;
 - k) Controversie tributarie riguardanti i rapporti con l'estero.
- ❖ *Check-Up* fiscale;
 - ❖ *Tax Risk Assessment*;
 - ❖ *Tax Risk Management*;
 - ❖ *Tax Audit* e simulazione di verifica;
 - ❖ Progettazione e implementazione dei modelli di *Tax Compliance*;
 - ❖ Pre-analisi tecnica di un PVC o PVV della Guardia di Finanza o dell'Agenzia delle Entrate;
 - ❖ Assistenza in verifica fiscale;
 - ❖ Assistenza nella fase di accertamento tributario;
 - ❖ *Tax Litigation*.

Il suddetto elenco di attività è naturalmente solo esemplificativo.

3.1.2. Tax Audit (verifica fiscale)

L'Amministrazione finanziaria si avvale di sofisticati strumenti informatici di indagine e di importanti Banche Dati collegate con l'Anagrafe tributaria da cui trae i dati dei contribuenti da sottoporre a controllo (es., informazioni previdenziali, conti correnti bancari, consumi energetici, agenzie di viaggio, ecc.). Ne consegue che i controlli diventano sempre più numerosi ed invasivi all'aumentare del livello di informatizzazione della Pubblica Amministrazione.

In siffatto contesto, l'attività di *Tax Audit* condotta da un consulente esperto è l'unico modo per prevenire le **irregolarità fiscali** e **ridurre il rischio di incorrere in sanzioni e/o in contenziosi lunghi e defatiganti** (oltre che costosi).

Lo Studio Melillo propone un servizio particolarmente efficace consistente nella **simulazione presso di un controllo fiscale nei confronti dell'azienda Cliente**, attraverso l'applicazione delle medesime metodologie operative utilizzate dall'Amministrazione finanziaria. Tale simulazione può essere condotta, alternativamente, in azienda ovvero da remoto, a seconda del grado di approfondimento che si intende imprimere all'attività.

La simulazione di verifica fiscale (SVF)

Grazie alla solida esperienza maturata sul campo dal Dott. Claudio Melillo (dapprima come Ufficiale di Polizia Tributaria e Giudiziaria della Guardia di Finanza, successivamente, come *Tax Director* e responsabile dell'area *Tax Audit* di un primario Studio Legale Tributario milanese e, da ultimo, come *Independent Tax Advisor* e titolare della propria struttura di consulenza), lo Studio è in grado di proporre ai propri Clienti (di qualunque settore e dimensione) un intervento di **Check-Up fiscale** con annessa **simulazione di verifica (SVF)**, con l'obiettivo di prevenire criticità e contenziosi nei confronti dell'Amministrazione finanziaria.

L'attività di analisi può essere focalizzata sia sulla fiscalità diretta (IRPeF, IReS ed IRAP) sia su quella indiretta (IVA, registro, imposte ipocatastali, ecc.), in relazione non solo alle attività ordinarie di gestione ma anche alle operazioni di investimento, nazionali e internazionali.

L'intervento di **Check-Up fiscale** è orientato al conseguimento della **Tax Compliance** aziendale e alla riduzione del **rischio fiscale** (derivante da possibili irregolarità latenti e conseguenti contestazioni future, sia amministrative che penal-tributarie).

Secondo le più avanzate tecniche di **Tax Risk Management** l'impresa viene sottoposta ad una **simulazione di verifica fiscale** al fine di:

1. evidenziare le aree a rischio;
2. individuare e, ove possibile, correggere le irregolarità fiscali riscontrate;
3. adeguare le procedure amministrative alle mutate disposizioni fiscali;

4. prevenire errate interpretazioni delle norme di legge.

Quanto costa?

Il rischio di sanzioni in caso di verifica fiscale è legato non solo alla sostanza ma anche alla forma con cui vengono rappresentati gli accadimenti aziendali. Nella maggior parte delle verifiche fiscali, infatti, le contestazioni nascono da errori contabili o da documentazione che non rispecchia, in concreto, le operazioni cui si riferisce. Di conseguenza, la probabilità di incorrere in sanzioni è molto elevata. Questa circostanza rende il servizio di simulazione di verifica fiscale (svf) estremamente utile al pari di un investimento in *Tax Compliance*. Tale investimento può assumere diverse forme a seconda della dimensione aziendale e del tempo impiegato, pertanto, va valutato caso per caso in funzione dei seguenti fattori:

- ❖ forma giuridica;
- ❖ numero di unità locali;
- ❖ eventuale presenza di società partecipate nazionali e/o estere;
- ❖ numero dipendenti;
- ❖ fatturato degli esercizi da sottoporre a verifica simulata;
- ❖ numero di annualità da sottoporre a verifica simulata;
- ❖ settore di attività;
- ❖ regime contabile adottato;
- ❖ presenza o meno di un ufficio amministrativo interno di supporto;
- ❖ numero di professionisti necessari alla simulazione.

Chi la esegue?

Il valore del servizio deriva dall'abilità investigativa e dall'esperienza operativa di professionisti che, come detto, sono stati in precedenza per molti anni **auditor dell'Amministrazione finanziaria**. La conoscenza delle procedure e delle tecniche

Sede Legale:
LEGNANO (MI)
Via Padova 5 – 20025
Tel. +39 0331 441576

Founder & Managing Partner: Dott. Claudio Melillo
cmelillo@economiaediritto.it
www.claudiomelillo.it
Cell. +39 335 7660876

utilizzate dai verificatori fiscali (con particolare attenzione al *risk assessment* e, dunque, all'individuazione di indicatori economici e comportamentali considerati fiscalmente pericolosi dal Fisco) consente, *da un lato*, di mutuare tali tecniche e procedure ai fini dell'attività di controllo interno e, *dall'altro*, di interagire al meglio in occasione delle reali verifiche.

Inoltre, la pregressa esperienza maturata nei diversi settori economici viene utilizzata come un **benchmark** al quale fare riferimento per un confronto con la specifica realtà aziendale sottoposta a verifica simulata.

Chi ne può usufruire?

Destinatari del servizio sono i **contribuenti rientranti in tutte le fasce economiche tipizzate dal Fisco**, attraverso un'attività personalizzata e tarata sulle esigenze e sulle caratteristiche del richiedente.

Si rammenta che per i "**grandi contribuenti**" (volume d'affari o ricavi dichiarati superiori a 100 mln di euro) è prevista un'attività di **tutoraggio dell'Agenzia delle Entrate**, la quale analizza il rischio di evasione/elusione di ciascun contribuente, propedeutica ad ogni successivo controllo più approfondito. Risulta quindi evidente che una **qualificata conoscenza preliminare**, grazie alle competenze dello Studio Melillo, delle attività poste in essere consente di gestire al meglio il rapporto con il Fisco.

Anche per le **imprese di medie dimensioni** (volume d'affari o ricavi dichiarati tra 5,164 e 100 mln di euro) viene utilizzata l'analisi del rischio ai fini della selezione e, pertanto, è utile la qualificata consulenza proposta.

Le **imprese di minori dimensioni** (volume d'affari o ricavi dichiarati inferiori a 5,164 mln di euro) ed i **lavoratori autonomi** rappresentano la macro-tipologia a più elevata densità e in questo caso il controllo è più mirato alla contabilità ed ai problemi di congruità e/o coerenza con gli studi di settore e, su tali aspetti, lo Studio Melillo è in grado di fornire adeguato supporto.

Il numero dei controlli effettuati dall’Agenzia delle Entrate è in costante crescita grazie all’evoluzione tecnologica ed all’attenzione dei Governi alla lotta all’evasione fiscale nazionale e internazionale, sostenuta da ragioni di equità e di gettito. Appare utile sottolineare che, mediamente, **un quinto delle imprese di medie dimensioni viene controllata annualmente** ed il monitoraggio dei grandi contribuenti è ancora più stringente. La capacità di relazionarsi con il Fisco ad armi pari, almeno sotto il profilo della conoscenza delle diverse metodologie e prassi operative, rappresenta un *quid* da valorizzare.

Quali sono gli obiettivi?

Diversi sono gli scopi della verifica simulata, che mira a fornire all’imprenditore:

- ❖ innanzitutto una **diagnosi della situazione aziendale** nei suoi aspetti principali rispetto alle prescrizioni della normativa fiscale e di quella civile e penale che hanno attinenza con quest’ultima. A corollario di tale attività lo Studio Melillo fornisce consulenza professionale per individuare le soluzioni più idonee a garantire la *Tax Compliance*;
- ❖ **informazioni** sulla prassi operativa dell’Amministrazione finanziaria e **sui diritti e garanzie del Contribuente** da tenere presenti in caso di ispezione fiscale. Ciò consente all’impresa di farsi trovare preparata al momento del contatto (ormai certo e non più eventuale) con l’Amministrazione finanziaria, anche allo scopo di prevenire eventuali abusi;
- ❖ notizie sulle norme riguardanti la **responsabilità amministrativa**, di recente modificate con l’introduzione del riferimento alla singola persona fisica (sul modello penale), con conseguenze rilevanti in merito alle sanzioni. Importante sviluppo di tale consapevolezza è una precisa individuazione nell’azienda dei **diversi livelli** di responsabilità, attraverso la predisposizione di un mansionario che identifichi in maniera specifica il responsabile di ogni incombenza fiscale.

Come si svolge?

Il servizio consiste nella simulazione di una verifica fiscale presso l'impresa Cliente, attraverso la concreta applicazione della **medesima metodologia operativa adottata dall'Amministrazione finanziaria**.

Viene svolto l'esame della contabilità sia sotto il profilo formale, sia – soprattutto – con riferimento alla coerenza effettiva di dati e documenti rispetto alla **realtà aziendale vista con gli occhi di un (ex) verificatore (formatosi presso gli Istituti formativi della Guardia di Finanza e specializzati in Bocconi e altre prestigiose Università)**.

Sono previste due alternative modalità esecutive per la verifica simulata:

- ❖ la principale, che si avvale dell'assistenza e della collaborazione dell'ufficio amministrativo dell'impresa, in una situazione di **armonia e fiducia tra proprietà e management**;
- ❖ una seconda eventuale, che viene svolta **in modo autonomo su specifica richiesta della proprietà**, per avere indicazioni sull'operato degli uffici amministrativi dipendenti ovvero in occasione di trasferimenti azionari.

In quanto tempo?

Il tempo previsto per l'esecuzione della verifica fiscale simulata varia in funzione della tipologia del controllo e delle caratteristiche dimensionali del Cliente.

In linea di principio si possono effettuare interventi brevi per problematiche specifiche o, al contrario, verifiche più strutturate, alla stregua di vere ispezioni fiscali.

In ogni caso i tempi vengono **concordati con il cliente con la massima flessibilità**.

Con quale esito?

La verifica simulata si conclude con la consegna al cliente di una **relazione di sintesi molto simile al processo verbale di constatazione (PVC)** compilato dall'Amministrazione finanziaria al termine di un'ispezione fiscale reale.

La relazione fornisce i risultati dell'attività svolta e delle eventuali criticità emerse, valutati in termini di **remoto, possibile o probabile rilievo**, con l'indicazione delle **sanzioni** che verrebbero applicate nel caso concreto e dei relativi **responsabili**.

Se le eventuali irregolarità rilevate non hanno una soluzione di immediata evidenza ed occorrono approfondimenti ed analisi specifiche, viene proposta al Cliente una consulenza professionale riferita alla particolare casistica emersa, che si concluderà con un documento riportante gli interventi correttivi proposti.

3.2. Focus “Area legale”

Di seguito si riporta, a titolo meramente esemplificativo (e non esaustivo), la descrizione di alcuni servizi professionali specialistici dell'area legale offerti alla Clientela dello Studio Melillo grazie alla collaborazione con primari studi legali nazionali e internazionali.

3.2.1. Contrattualistica interna ed internazionale

In uno scenario economico globale dominato dall'intensificarsi degli scambi di merci e servizi, la circolazione della ricchezza avviene in maniera sicura solo se è garantita la qualità giuridica dei rapporti che si vanno ad instaurare con i *partner* commerciali.

Con questa consapevolezza, lo Studio, oltre a fornire assistenza nella negoziazione e stesura di **ogni tipologia di contratto interno ed internazionale**, ha sviluppato un innovativo servizio di verifica multilivello della contrattualistica d'impresa.

3.2.2. Monitoraggio della Contrattualistica d'Impresa (MCI)

La rete dei rapporti giuridicamente rilevanti che collegano l'impresa con i terzi si stratifica nel tempo presentando, di norma, una varietà assoluta di contenuti e un grado variabile di formalizzazione.

Questa eterogeneità può riflettersi in maniera considerevole sull'efficienza della gestione aziendale, limitandone le potenzialità, quando non è addirittura fonte di rischi occulti per l'attività economica.

In cosa consiste?

Il Monitoraggio della Contrattualistica d'Impresa costituisce uno strumento di verifica di tutta la contrattualistica aziendale allo scopo di:

- ❖ evidenziare la mappa dei diritti e degli obblighi connessi a ciascun contratto;

- ❖ individuare profili di criticità;
- ❖ saggiare il grado di conformità alle fonti interne ed internazionali;
- ❖ stabilire la rispondenza agli assetti e obiettivi industriali;
- ❖ indicare, ove necessario, i margini di rinegoziazione.

Quanto costa?

I costi dell'analisi sono direttamente proporzionali alla mole dei rapporti esaminati ma risultano adeguatamente compensati dai vantaggi in termini di efficienza e riduzione del rischio di impresa.

Come si svolge?

Il servizio di MCI combina **lo studio dei documenti contrattuali presenti negli archivi dell'impresa con la ricostruzione dei rapporti in essere con soggetti terzi che non trovano una formalizzazione scritta.**

In questo senso, oltre ad una fase di acquisizione documentale, può prevedere anche incontri con i responsabili dei settori aziendali interessati.

È ovviamente garantita la massima riservatezza delle informazioni acquisite in sede di esame.

Con quale esito?

Al termine del monitoraggio, per ciascun rapporto contrattuale viene stilata una scheda riepilogativa che consentirà all'impresa di verificare in maniera chiara ed agevole **il livello (basso, medio o alto) di qualità del rapporto negoziale**, gli aspetti meritevoli di attenzione e gli strumenti a sua disposizione per il caso di patologia delle relazioni con la controparte.

3.2.3. *Diritto societario*

Quello societario rappresenta forse lo strumento più adeguato per la gestione di iniziative di *business* che presentino una complessità medio-alta.

La gestione della fase di *start-up* di un'attività è però notoriamente assai delicata essendo fondamentale individuare la veste giuridica che meglio si adatta agli assetti personali e patrimoniali che il caso concreto propone.

La consulenza dello Studio in materia di **costituzione di società e di loro succursali** mira proprio ad individuare, tra **i tipi societari disponibili e le opzioni organizzative attuabili**, quelli più rispondenti alle esigenze della clientela, tenuto conto anche del settore economico di riferimento.

Quanto al monitoraggio della vita della compagine, l'assistenza offerta è estesa a: **tenuta di consigli ed assemblee, rappresentanza di azionisti e membri, implementazione di modifiche statutarie all'interno di assetti societari già delineati, acquisto e vendita di partecipazioni.**

3.2.4. *Real Estate*

Il carattere strategico degli investimenti effettuati nel settore immobiliare e la notevole quantità di risorse che essi richiedono rendono opportuno che ciascuna operazione in argomento sia corredata dalle più elevate cautele ed effettuata avendo a disposizione il più alto numero di informazioni possibili. Ciò è vero non solo per la parte che acquisti, ma anche per quella che decida di cedere la proprietà o il godimento del bene. L'una e l'altra, infatti, si espongono a pregiudizi considerevoli qualora decidano di realizzare operazioni pianificate in maniera superficiale, inefficiente o giuridicamente incoerente.

Lo Studio è in grado di affiancare gli operatori economici che intendono indirizzarsi al mercato immobiliare sin dalla scelta del *target* dell'acquisizione, accompagnandoli attraverso la fase delle trattative, fino alla realizzazione del trasferimento.

I servizi offerti comprendono:

Sede Legale:
LEGNANO (MI)
Via Padova 5 – 20025
Tel. +39 0331 441576

Founder & Managing Partner: Dott. Claudio Melillo
cmelillo@economiaediritto.it
www.claudiomelillo.it
Cell. +39 335 7660876

- ❖ valutazione legale, amministrativa e urbanistica preliminare all'operazione immobiliare;
- ❖ *due diligence* legale e fiscale, relativa a tutti i profili contrattuali, amministrativi e urbanistici;
- ❖ accordi di investimento;
- ❖ contratti di locazione e sub locazione;
- ❖ contratti di affitto di ramo di azienda;
- ❖ contratti di finanziamento;
- ❖ contratti costitutivi di garanzie reali;
- ❖ contratti di appalto e subappalto per la realizzazione di complessi immobiliari.

3.2.5. Anomalie bancarie e finanziarie

L'indiscussa qualità di contraenti forti che caratterizza gli istituti di credito nel sistema delle relazioni contrattuali comporta molto spesso che i rapporti tra questi e la clientela, lungi dall'essere improntati all'equilibrio, sfocino nella violazione proprio di quelle leggi che tutelano il risparmio e gli investimenti in prodotti finanziari.

Gli effetti di questo stato di cose sono amplificati nei periodi di crisi, dominati da scarsa liquidità e da difficile accesso al credito. Proprio allora, infatti, chi interloquisca con le banche per impiegare fruttuosamente il proprio denaro o ottenere liquidità per finanziare un business e le proprie esigenze di vita, si trova ad avere una forza contrattuale inferiore a quella usuale, invero già ridotta.

I servizi dello studio in ambito bancario

a) In cosa consistono?

Lo Studio è in grado di segnalare al cliente le eventuali anomalie che caratterizzano la posizione del Cliente rispetto alle banche, definendo vie **stragiudiziali e**

Sede Legale:
LEGNANO (MI)
Via Padova 5 – 20025
Tel. +39 0331 441576

Founder & Managing Partner: Dott. Claudio Melillo
cmelillo@economiaediritto.it
www.claudiomelillo.it
Cell. +39 335 7660876

giudiziali per il recupero di quanto ha corrisposto in costanza di pratiche o pattuizioni illegittime riguardanti uno o più profili sottoindicati:

CONTI CORRENTI

- ❖ Calcolo sull'usura in base alle Legge 108/96
- ❖ Ricalcolo anatocismo (interessi sugli interessi)
- ❖ Storno delle commissioni non dovute
- ❖ Ricalcolo spese non dovute
- ❖ Delta Interessi (art. 117 Testo Unico Bancario)

MUTUI

- ❖ Calcolo sull'usura in base alle Legge 108/96
- ❖ Ricalcolo anatocismo implicito
- ❖ Ricalcolo spese non dovute
- ❖ Verifica caratteristiche e qualifica dell'operatore
- ❖ Verifica omissioni di caratteristiche oggettive nel contratto
- ❖ Violazione e mutazioni nell'esecuzione del contratto all'origine

LEASING E FINANZIAMENTI

- ❖ Calcolo sull'usura in base alle Legge 108/96
- ❖ Ricalcolo anatocismo implicito
- ❖ Ricalcolo spese non dovute
- ❖ Verifica caratteristiche e qualifica dell'operatore
- ❖ Verifica omissioni di caratteristiche oggettive nel contratto
- ❖ Violazione e mutazioni nell'esecuzione del contratto all'origine

SWAP E DERIVATI

- ❖ Verifica caratteristiche e qualifica dell'operatore
- ❖ Verifica omissioni di caratteristiche oggettive del contratto
- ❖ Verifica speculativa

b) Come funzionano?

Ai soggetti interessati al servizio è richiesto di fornire, in copia, tutta la documentazione relativa al rapporto da ispezionare.

Lo Studio effettua quindi un **check-up preliminare gratuito** all'esito del quale viene fornita una panoramica delle anomalie evidenziabili con riferimento al rapporto attenzionato.

Per il caso in cui l'analisi evidenziasse irregolarità, in un'ottica di assoluta trasparenza, al cliente viene trasmesso subito **un preventivo dei costi che andrebbe ad affrontare per la propria tutela in via giudiziale e stragiudiziale.**

Il passaggio alla fase successiva comporta il rilascio di un mandato difensivo ai legali dello Studio che, coadiuvati dai consulenti tecnici che hanno effettuato l'indagine preliminare, provvedono ad intraprendere le iniziative più opportune nei confronti dell'istituto di credito.

c) A chi sono rivolti?

Le anomalie nei rapporti bancari e finanziari **non riguardano categorie specifiche di utenti ma possono investire teoricamente qualunque rapporto tra un privato ed un istituto di credito.**

Per questo motivo, i servizi che lo Studio offre in argomento sono diretti indistintamente a **società medio-grandi e piccole, imprese individuali, semplici consumatori.**

d) Quanto costano?

Sede Legale:
LEGNANO (MI)
Via Padova 5 – 20025
Tel. +39 0331 441576

Founder & Managing Partner: Dott. Claudio Melillo
cmelillo@economiaediritto.it
www.claudiomelillo.it
Cell. +39 335 7660876

Il *check up* preliminare è gratuito.

Il costo dell'assistenza tecnica e legale successiva è **determinato in base al valore delle somme illegittimamente percepite dall'istituto o dei prodotti finanziari la cui negoziazione è affetta da anomalie**. Nella ricostruzione di conti correnti e rapporti di durata in genere, una componente del corrispettivo, per i profili legati alla stesura della relazione tecnico-contabile di parte, **può dipendere dal numero delle annate e delle operazioni annotate**.



Network M&P
Consulenza Multidisciplinare Integrata

4. Il Network M&P

4.1. I vantaggi della Consulenza Multidisciplinare Integrata (CMI)

A causa (o in virtù) della globalizzazione e dei processi di internazionalizzazione, oggi le imprese (piccole, medie e grandi) e gli studi professionali tradizionali che le assistono si trovano ad affrontare problematiche, fino a qualche anno fa impensabili, che richiedono un approccio di tipo specialistico, multidisciplinare e integrato. La soluzione migliore in questo caso non è certo quella di ampliare la propria struttura assumendo nuovo personale (contribuendo così ad incrementare i costi fissi) ma, al contrario, nell'individuare un *partner* esterno serio ed affidabile, oltre che *customer oriented* cui affidare la risoluzione in *outsourcing* delle questioni complesse. In questo scenario lo specialista non viene più visto come un *competitor* bensì come un valido supporto esterno – una risorsa preziosa – per risolvere i problemi. Problemi che, data la complessità del sistema economico attuale e la difficoltà crescente nell'interpretare le norme nazionali, sempre più influenzate dalle direttive comunitarie e internazionali, richiedono sempre più spesso l'intervento di un *team* di specialisti estremamente competenti ed esperti nelle rispettive materie.

Oggi le imprese e gli studi professionali tradizionali che intendano restare sul mercato non possono più permettersi inefficienze ed errori di valutazione; di conseguenza, in un sistema professionale virtuoso e sostenibile i Clienti saranno sempre più esigenti ed orientati verso strutture multidisciplinari e integrate alle quali richiederanno soluzioni concrete ai loro problemi. La risposta migliore verrà, dunque, dai Professionisti che sapranno ispirarsi ai seguenti principi: "*etica*", "*onestà*", "*professionalità*", "*qualità*", "*efficienza*", "*rispetto*", "*condivisione*", "*innovazione*", "*sostenibilità*", "*team building*".

Sede Legale:
LEGNANO (MI)
Via Padova 5 – 20025
Tel. +39 0331 441576

Founder & Managing Partner: Dott. Claudio Melillo
cmelillo@economiaediritto.it
www.claudiomelillo.it
Cell. +39 335 7660876

In futuro, dunque, la struttura più idonea a rispondere alle esigenze del nuovo mercato della consulenza sarà la rete professionale o *network*. Per questa ragione è nato il **Network M&P**.

4.2. I punti di forza del Network M&P

Il **Network M&P** nasce nel 2013 come rete di professionisti in grado di offrire ad imprese, professionisti, *manager* e istituzioni (pubbliche e private) la cosiddetta **Consulenza Multidisciplinare Integrata (CMI)** in tutti i campi dell'Economia, del Diritto e della Fiscalità, in ambito **Nazionale, Comunitario e Internazionale**.

I Professionisti del **Network M&P** sono specialisti che agiscono nella più totale autonomia e indipendenza, ispirandosi a solidi e condivisi principi di efficienza, etica e deontologia, con l'obiettivo primario di raggiungere il massimo risultato per il Cliente). I Professionisti operano in diverse aree del Paese, nonché oltrefrontiera, ed hanno maturato esperienze estremamente qualificanti nei rispettivi settori, grazie alle quali sono in grado di assistere qualsiasi tipologia di clientela nonché di fornire pareri e consulenze sia *on line* (es. via *e-mail*, *conference call*, *video-call*, ecc.), sia *on site* (presso la sede del Cliente, il proprio studio, ecc.).

L'appartenenza al **Network M&P** identifica professionisti competenti e qualificati, specializzati in diverse aree operative, il cui obiettivo è offrire alle aziende clienti una pluralità di servizi singoli ovvero integrati tra loro (*i.e.*, Consulenza Multidisciplinare Integrata).

Grazie alla flessibilità del **Network M&P** e alle diverse competenze presenti, siamo in grado di assicurare la disponibilità dei nostri consulenti su tutto il territorio nazionale nonché garantire, tramite nostri *partner*, assistenza ai clienti anche in ambito internazionale.

L'obiettivo è quello di divenire un punto di riferimento affidabile e solido per imprese, istituzioni e persone fisiche. La struttura e l'organizzazione della rete professionale **M&P**, infatti, sostenuta dall'esperienza maturata in oltre 25 anni di esperienza del fondatore (Dott. Claudio Melillo), consentono di dedicare ai Clienti

Sede Legale:
LEGNANO (MI)
Via Padova 5 – 20025
Tel. +39 0331 441576

Founder & Managing Partner: Dott. Claudio Melillo
cmelillo@economiaediritto.it
www.claudiomelillo.it
Cell. +39 335 7660876

tutta l'attenzione dei singoli professionisti, quali referenti diretti e strategici per le diverse esigenze aziendali.

Il **Network M&P** supporta lo **Studio Melillo** nei progetti che richiedono competenze multidisciplinari (diverse da quelle legali e tributarie) e si avvale del contributo scientifico del **Centro Studi di Economia e Diritto – Ce.S.E.D.**, Associazione Scientifico-Culturale che promuove progetti di pubblicistica, formazione, ricerca e sviluppo in campo economico-giuridico e tributario (vgs. *Brochure* dedicata all'"Alta Formazione"), nonché del supporto editoriale della Rivista digitale *free ECONOMIAeDIRITTO.it*.

Per richiedere senza impegno un parere preliminare, un *Check-Up* o una **Consulenza Multidisciplinare Integrata (C.M.I.)** al **Network M&P** è sufficiente inviare una *e-mail* a networkmp@economiaediritto.it, specificando, in sintesi, la problematica da affrontare e lasciando un recapito di cellulare e di posta elettronica. In pochissimo tempo un membro del **Network M&P** si metterà in contatto con Voi per risolvere la Vostra problematica.

Le condizioni dell'assistenza verranno concordate direttamente con il responsabile (*Managing Partner*) del **Network M&P** in base alla complessità della problematica da affrontare.

Il servizio è reso da uno o più Professionisti del **Network M&P**, in base alle problematiche da affrontare, in maniera assolutamente autonoma e senza alcun vincolo di dipendenza, in adesione alle norme deontologiche proprie della categoria di appartenenza.

NOTA INFORMATIVA

I servizi descritti nel presente documento devono intendersi solo come esemplificativi (e non esaustivi) in quanto lo Studio e i soggetti che vi collaborano sono in grado di soddisfare qualunque tipo di esigenza, anche la più complessa e ambiziosa, nonché di progettare e realizzare qualsiasi tipo di evento formativo *on demand*.

Per informazioni rivolgersi a:

Dott. Claudio Melillo
Cell. +39 335 7660876

Consulenza & Formazione
Economico-Giuridica e Tributaria

Sede Legale: Via Padova, 5 – 20025 Legnano (MI) – P.IVA 06712490967
E-mail: cmelillo@economiaediritto.it – Web: www.claudiomelillo.it



in collaborazione con:

Centro Studi di Economia e Diritto – Ce.S.E.D.
ECONOMIAeDIRITTO.it – Rivista digitale *Free*
www.economiaediritto.it

Sede Legale:
LEGNANO (MI)
Via Padova 5 – 20025
Tel. +39 0331 441576

Founder & Managing Partner: Dott. Claudio Melillo
cmelillo@economiaediritto.it
www.claudiomelillo.it
Cell. +39 335 7660876