Ce.S.E.D.

Centro Studi di Economia e Diritto

Alta Formazione e Ricerca Scientifica in materia Economico-Giuridica

Sede Legale: Via Padova, 5 - 20025 Legnano (MI) – C.F. 92044830153

in collaborazione con **ECONOMIAeDIRITTO.it**
Periodico digitale *free* pubblicato in Legnano dal 2013
Testata registrata presso il Tribunale di Milano al n. 92 del 26 marzo 2013
ISSN 2282-3964

Presidente e Direttore Scientifico:

Dott. Claudio Melillo (+39 335 7660876)

Dottore Commercialista e Tributarista iscritto all'ODCEC di Milano
Dottore di Ricerca in Diritto Tributario presso la II Università di Napoli (SUN)
Docente presso LUISS Business School, Univ. di Milano e L.U.de.S. di Lugano (CH)
Direttore Editoriale della Rivista digitale mensile *free* ECONOMIAeDIRITTO.it

Riproduzione riservata © 2011–2016 Ce.S.E.D.

Sommario

1. Il Centro Studi 5

1.1. La Direzione Scientifica 7

1.2. I vantaggi di essere Socio Ce.S.E.D. 8

1.3. L'Offerta Formativa 11

1.3.1. *Corso di Alta Formazione n. 1:* "STRUMENTI OPERATIVI PER L'INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLE PMI" 12

1.3.2. *Corso di Alta Formazione n. 2:* "TAX LAB – LABORATORIO DI FISCALITA' INTERNAZIONALE" 23

1.3.3. *Corso di Alta Formazione n. 3:* "INVESTIRE IN ITALIA: PROFILI OPERATIVI" 28

1.3.4. *Corso di Alta Formazione n. 4:* "DALLA VERIFICA FISCALE AL CONTENZIOSO: METODOLOGIE E TECNICHE DI DIFESA TRIBUTARIA" 32

1.3.5. PIANIFICAZIONE FINANZIARIA E RISCHIO DI LIQUIDITA' NELLE PMI: 38

1.3.6. IL PRIMATO DEL DIRITTO DELL'UE E IL RUOLO DELLA CORTE DI GIUSTIZIA DELL'UE NELLA RISOLUZIONE DELLE CONTROVERSIE 38

1.3.7. STRUMENTI OPERATIVI PER LA GESTIONE DEL RISCHIO FISCALE 39

1.3.8. CRIMINOLOGIA TRIBUTARIA E TECNICHE DI INVESTIGAZIONE 39

1.3.9. LA *TAX COMPLIANCE.* 41

1.3.10. IL NUOVO RAVVEDIMENTO OPEROSO. 41

1.3.11. IL PATENT BOX IN ITALIA. 41

1.3.12. LA NUOVA DISCIPLINA DEI REATI TRIBUTARI. 41

1.3.13. DIRITTI E DOVERI DEL CONTRIBUENTE SOTTOPOSTO A VERIFICA FISCALE. 41

1.3.14. *TRANSFER PRICING* E DICHIARAZIONE DEI REDDITI: COME EVITARE ERRORI E CONTESTAZIONI. 41

1.3.15. LA DOCUMENTAZIONE DEL *TRANSFER PRICING*. 41

1.3.16. LA *COOPERATIVE COMPLIANCE* E IL REGIME DI ADEMPIMENTO COLLABORATIVO. 41

1.3.17. LA *BUSINESS INTELLIGENCE* (BI) IN AZIENDA: CAPITALIZZARE LA CONOSCENZA E I FLUSSI INFORMATIVI A SUPPORTO DELL'INNOVAZIONE, DELLA COMPETITIVITÀ E DEI PROCESSI DECISIONALI. 41

1.3.18. IL *BUSINESS PLAN*. 41

1.3.19. INNOVAZIONE ORGANIZZATIVA: RICONFIGURARE O ESSERE RICONFIGURATI. 41

1.3.20. LA GESTIONE PER PROGETTI. 41

1.3.21. LA PROGETTAZIONE EUROPEA: NUOVI STRUMENTI PER FINANZIARE I PROGETTI. 41

1.4. I docenti 42

1.5. La Ricerca 43

1.5.1. *I nostri progetti* 43

APPENDICE – Moduli di adesione al Ce.S.E.D. 45

NOTA INFORMATIVA 52

1. Il Centro Studi

Il Centro Studi di Economia e Diritto – Ce.S.E.D. è una Associazione senza fini di lucro, confessionali o politici con sede a Legnano (MI).

Fondata nel 2011, essa si propone di diffondere lo studio di tematiche economico-giuridiche, aspirando a diventare un centro di aggregazione, un punto di partenza, fisico e virtuale, per quanti, nel settore, intendano condividere e diffondere nuove idee, conoscenze e progetti o partecipare alla realizzazione di quelli elaborati da altri.

Il Ce.S.E.D. mira a contribuire allo sviluppo della cultura d'impresa, all'orientamento ed alla formazione giovanile, con una particolare attenzione per i profili dell'etica dell'economia e della deontologia professionale.

In favore dei propri Associati e, più in generale, della collettività, si prefigge di svolgere analisi, studi, ricerche, corsi, seminari e altre iniziative scientifico-culturali. Ciò mirando il più possibile all'integrazione del sistema della ricerca – pubblica e privata – a quello delle attività economiche attraverso il dialogo tra gli operatori. L'Ente sostiene la promozione di esperienze di nuova imprenditorialità che possano agevolare l'incremento dei livelli di occupazione, la modernizzazione e l'internazionalizzazione delle imprese, lo sviluppo delle produzioni locali, l'attrazione degli investimenti e la realizzazione di idee imprenditoriali innovative. L'esplicazione delle finalità associative trova un passaggio fondamentale nel dialogo con Enti, Istituzioni e, più in generale, con tutti i soggetti che siano espressione non solo del mondo scientifico e delle professioni ma anche del territorio.

Ed infatti, per espressa direttiva statutaria, il Centro Studi rifugge uno sviluppo autoreferenziale, sulla ferma convinzione che la sua *mission* possa dirsi concretamente attuata solo operando in una prospettiva di "*rete*" e di "*sistema*".

In ciascuno dei propri ambiti di intervento, l'Ente opera senza trascurare l'esigenza di produrre ricadute effettive in termini di utilità sociale e benessere collettivo.

Gli aderenti all'Associazione condividono la convinzione che l'adeguata diffusione delle conoscenze in ambito giuridico ed economico costituisca uno strumento indispensabile per il perfezionamento e la riconversione di lavoratori, liberi professionisti e *manager* e per lo sviluppo consapevole di attività economiche in forma individuale o associata. In un contesto ormai dominato dall'internazionalizzazione - non solo delle attività produttive e di scambio ma delle stesse reti di conoscenza - il Ce.S.E.D. intende farsi promotore, nei distretti territoriali più avanzati come in quelli in via di sviluppo, del dialogo e del confronto sulle tematiche di maggior momento, anche attraverso l'organizzazione di eventi dedicati, non necessariamente aperti ai soli "*addetti ai lavori*". Al tal uopo, il Centro Studi può contare sui rapporti intessuti con alcune istituzioni universitarie nazionali ed internazionali, con singoli studiosi e con eminenti professionisti e specialisti della materia.

L'Associazione è sensibile alle potenzialità spiegate dagli strumenti di comunicazione più evoluti ed è attiva nell'ambito della pubblicistica tradizionale e dell'editoria digitale. In tale ultimo settore è presente dal maggio 2013, con il periodico mensile *on-line* ECONOMIAeDIRITTO.it (www.economiaediritto.it), il cui Comitato Scientifico è costituito da autorevoli docenti universitari italiani e stranieri.

La Rivista, registrata presso il Tribunale di Milano il 26 marzo 2013 al n. 92 e dotata di ISSN, riporta analisi, spunti e riflessioni su temi economico-giuridici e tributari.

Proprio per garantire l'accesso alla conoscenza del maggior numero di persone ed incentivare la circolazione delle idee, la consultazione dei contenuti è rigorosamente libera, previa registrazione gratuita.

1.1. *La Direzione Scientifica*

Prof. Dott. Claudio Melillo

La Direzione Scientifica del progetto "*Alta Formazione*" del Ce.S.E.D. è affidata al Dott. Claudio Melillo, Presidente del Ce.S.E.D. e Dottore di Ricerca in Diritto Tributario. Già funzionario della Guardia di Finanza (dal 1994 al 2009) ha ricoperto il ruolo di *Tax Director* (dal 2009 al 2013) presso una prestigiosa *Boutique* tributaria milanese con clientela multinazionale. Docente presso la Scuola di Polizia Tributaria della Guardia di Finanza nell'edizione 2014 del corso di "*Tecniche di contrasto ai fenomeni di evasione fiscale internazionale, alle frodi ed all'elusione fiscale*", ha partecipato in qualità di relatore a corsi e convegni su tematiche di fiscalità internazionale e reati tributari e finanziari presso: Scuola Superiore dell'Economia e delle Finanze (SSEF), SDA Bocconi, IPSOA, ANDAF, Unione Industriali di Treviso, Camera di Commercio di San Marino, Centro Studi Internazionali di Milano, Università LIUC di Castellanza, Università *Link Campus* di Malta, Seconda Università di Napoli, ecc.. Il Dott. Melillo è Fondatore e Direttore Editoriale del Periodico mensile digitale ECONOMIAeDIRITTO.it (www.economiaediritto.it) ed è, altresì, autore di numerose pubblicazioni in materia di diritto tributario nazionale, comunitario e internazionale, con particolare riferimento ai controlli e alle verifiche fiscali nei confronti delle imprese che operano con l'estero.

1.2. *I vantaggi di essere Socio Ce.S.E.D.*

Il **Centro Studi di Economia e Diritto – Ce.S.E.D.** vive del contributo di quanti quotidianamente lo animano con il loro apporto di idee, conoscenze ed esperienze.

Entrarvi a far parte significa connettersi ad un circuito internazionale di studiosi e professionisti con profonda conoscenza dei settori economico-giuridici di rispettiva afferenza.

A tutti gli Associati è consentito di usufruire, gratuitamente o a condizioni di favore, di informazioni e strumenti (es. corsi, seminari, convegni *workshop*, *technical lab*, servizi di *business matching*, assistenza in caso di verifica fiscale, ecc.) finalizzati all'Alta formazione continua personale e professionale oltre che allo sviluppo commerciale e imprenditoriale delle imprese sia in Italia che nei Paesi più competitivi e potenzialmente più ricettivi (es. India, Cina, Emirati Arabi, Russia, Serbia, Polonia, Svizzera, ecc.).

Le imprese associate possono usufruire inoltre di una serie di *check-up* gratuiti in diverse aree aziendali strategiche (fiscale internazionale, finanziaria e bancaria, ecc.). Sono altresì estesi i vantaggi derivanti dalle convenzioni appositamente stipulate con Enti pubblici e privati, ivi incluse Università e Scuole di formazione.

Più in particolare, i **Soci**, siano essi persone fisiche o entità collettive, possono:

- partecipare **gratuitamente o a condizioni agevolate** (personalmente o tramite delegati) **a tutti i workshop, seminari e corsi promossi dal Ce.S.E.D.**;
- usufruire di **sconti e offerte** sull'acquisto di beni e servizi presso soggetti convenzionati;
- richiedere **gratuitamente o a condizioni agevolate** un *check up* preliminare per la mappatura dei rischi fiscali e penal-tributari derivanti da operazioni transfrontaliere e transnazionali;

- avere accesso **illimitato** e **gratuito** alla Rivista digitale *free* ECONOMIAeDIRITTO.it;
- richiedere pareri, consulenza e assistenza nazionale e/o internazionale **a condizioni agevolate**;
- richiedere **gratuitamente** la prima assistenza (tramite il servizio SOS Fisco) su tematiche di natura procedurale (*i.e.*, diritti e doveri del contribuente) in caso di verifica fiscale;
- ricevere **gratuitamente** via *mail* informazioni relative alle iniziative del Ce.S.E.D. e dei Partners;
- ricevere **gratuitamente** via *mail* inviti a corsi, seminari e convegni gratuiti o a condizioni agevolate di Enti terzi o convenzionati con il Ce.S.E.D.;
- avere la possibilità di entrare a far parte del *Network M&P* e di **ricevere incarichi professionali** in base alle proprie competenze;
- partecipare a tutte le altre iniziative **gratuite o a condizioni agevolate** promosse dal Ce.S.E.D. a favore dei Soci.

Per aderire è sufficiente compilare e sottoscrivere il modulo di iscrizione per le Persone Fisiche o gli Enti Collettivi e inviarlo, datato e sottoscritto, all'indirizzo di posta elettronica cesed@economiaediritto.it.

Dopo aver ricevuto via *mail* l'approvazione preliminare da parte degli Organi preposti, l'aspirante Socio potrà procedere al pagamento della quota annuale ed avere finalmente diritto alla qualifica di Socio Ce.S.E.D. per l'anno in corso (con scadenza 31 dicembre). Le quote associative sono stabilite come segue:

- Socio Ordinario Persona Fisica: euro 100,00
- Socio Ordinario Ente Collettivo: euro 300,00
- Socio Sostenitore Persona Fisica: euro 500,00
- Socio Sostenitore Ente Collettivo: euro 800,00

Gli appartenenti all'Amministrazione finanziaria (Guardia di Finanza e Agenzia delle Entrate) che si iscriveranno al Ce.S.E.D. come Soci Ordinari Persone Fisiche, versando la quota minima di euro 100,00, avranno diritto a partecipare gratuitamente a tutte le iniziative di Alta Formazione (senza alcuna limitazione).

VERSAMENTO QUOTE ASSOCIATIVE:

Il versamento della **quota associativa per l'anno in corso** da parte degli aspiranti Soci (anche in caso di rinnovo) deve essere eseguito tramite **bonifico bancario** sul conto corrente intestato a:

Centro Studi di Economia e Diritto – Ce.S.E.D.

Via Padova, 5 – 20025 Legnano (MI)

IBAN: IT32 X031 5801 600C C102 2001 078

inserendo come causale: "***Quota Socio Ordinario (o Sostenitore) Persona Fisica (o Persona Giuridica) Anno 20XX***".

In **APPENDICE** alla presente è possibile trovare la seguente modulistica:

- **Modulo n. 1** per l'adesione delle persone fisiche;
- **Modulo n. 2** per l'adesione degli enti collettivi (*i.e.*, imprese, istituzioni, associazioni, studi professionali, ecc.);
- **Modulo n. 2-*bis*** per la nomina del referente dell'ente collettivo che intende associarsi.

1.3. *L'Offerta Formativa*

Nei paragrafi che seguono viene illustrata l'offerta formativa promossa dal Centro Studi di Economia e Diritto.

Gli eventi presentati in questo documento non esauriscono necessariamente quelli che saranno (o potrebbero essere) realizzati.

L'accesso agli eventi formativi è aperto, di norma, agli Associati al Ce.S.E.D. in regola con il pagamento della quota associativa, previo pagamento di eventuali contributi aggiuntivi. Tuttavia, la partecipazione alle iniziative dell'Associazione può essere estesa a collettività più ampie (es., categorie professionali, ecc.) e all'intera cittadinanza qualora intervenga l'accreditamento e/o il patrocinio e/o il contributo finanziario di istituzioni, enti pubblici, ordini professionali, università o altre agenzie educative.

Per il programma annuale degli eventi formativi si rimanda al prospetto allegato.

1.3.1. *Corso di Alta Formazione n. 1:* "STRUMENTI OPERATIVI PER L'INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLE PMI"

Il Corso dedicato agli "*Strumenti operativi per l'internazionalizzazione delle PMI*" è caratterizzato da un approccio tecnico-operativo e riguarda: le strategie di ingresso nei mercati esteri, i profili organizzativi dell'internazionalizzazione, i programmi di sostegno e finanziamento per le PMI intendano internazionalizzare, la gestione della variabile legale e di quella fiscale.

Il Seminario n. 1, intitolato *"Come affrontare i mercati esteri"*, ha quale obiettivo quello di fornire ad imprese e professionisti gli strumenti strategici utili a sfruttare le opportunità offerte dall'internazionalizzazione.

Il Seminario n. 2, intitolato *"Come gestire gli aspetti organizzativi"*, propone un'analisi delle funzioni e dei processi aziendali condotta nell'ottica della riorganizzazione del *business* quando questo assume un assetto transnazionale.

Il Seminario n. 3, intitolato *"I programmi europei come percorso privilegiato"*, fornisce una panoramica dei principali strumenti finanziari e di finanziamento resi disponibili dalla Comunità Europea a vantaggio delle PMI.

Il Seminario n. 4, intitolato *"Come gestire gli aspetti legali e contrattuali"*, è dedicato all'esame delle normative e degli schemi contrattuali di maggior rilievo per un'internazionalizzazione consapevole ed efficace.

Il Seminario n. 5, intitolato *"Come gestire la variabile fiscale"*, è un appuntamento particolarmente interessante. Esso offre la possibilità di assistere ad un confronto autorevole tra professionisti e funzionari dell'Amministrazione finanziaria, grazie al quale i partecipanti potranno acquisire una serie di indicazioni utili per gestire la variabile fiscale in maniera consapevole, con l'obiettivo di ridurre i rischi fiscali e far fronte in maniera efficace a tutte le problematiche di fiscalità internazionale riguardanti le PMI, tenuto conto anche del quadro normativo attuale, particolarmente complesso e mutevole..

Destinatari ideali dell'offerta formativa del Ce.S.E.D. sono, oltre all'ampia platea di laureati e giovani professionisti, anche aspiranti *manager* o imprenditori che cercano nuove opportunità di affari e/o di specializzazione, per incrementare il proprio fatturato e/o inserirsi o ricollocarsi nel mercato del lavoro.

I relatori sono professionisti e studiosi con quotidiana esperienza degli argomenti affidati alla loro trattazione.

Coordinatore e docente del Corso è il Dott. Claudio Melillo, il cui profilo è stato innanzi riportato in sintesi.

ALTA FORMAZIONE ECONOMICO-GIURIDICA

STRUMENTI OPERATIVI PER L'INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLE PMI

Programma analitico

SEMINARIO N. 1: Come affrontare i mercati esteri

Obiettivi:

Le opportunità offerte dalla internazionalizzazione sono una risorsa cruciale per il raggiungimento degli obiettivi di *business* e per l'incremento del fatturato aziendale. Il seminario fornisce una serie di strumenti operativi per affrontare i mercati esteri in maniera efficace, aiutando l'impresa ad individuare le corrette strategie di *marketing* e ad orientare al meglio le proprie risorse ed investimenti.

Programma:

- Il sistema delle strategie aziendali;
- Strategie di sviluppo e strategie competitive;
- I percorsi d'internazionalizzazione delle imprese;
- Le diverse forme di internazionalizzazione;
- Gli elementi che influenzano le strategie di sviluppo internazionale;
- Analisi competitiva e strategie di internazionalizzazione;
- Selezione e analisi dei mercati esteri;
- Modalità di entrata nei mercati esteri;
- *Business planning* per l'internazionalizzazione;
- Le leve di *marketing*.

SEMINARIO N. 2: Come gestire l'assetto organizzativo

Obiettivi:

Nessuna impresa può fare a meno di organizzare le proprie risorse se intende raggiungere i propri obiettivi. Avviare un progetto di internazionalizzazione richiede un'attenta analisi delle funzioni e dei processi aziendali coinvolti nonché, spesso, una riorganizzazione del modello di *business* e una modifica della mentalità. Il seminario fornisce gli strumenti operativi indispensabili per gestire il cambiamento organizzativo e adottare una corretta struttura finanziaria in vista dei nuovi traguardi.

Programma:

- I motivi per l'internazionalizzazione;
- Le strategie più adatte per operare sui mercati internazionali;
- *Global niche, networking* e neoregionalismo;
- Strategie organizzative e modelli di *management*;
- Scenari e variabili per la definizione delle strategie di impresa;
- Strategia di globalizzazione e strategia (multi) domestica;
- L'Internazionalizzazione delle imprese: il modello a stadi;
- L'integrazione informativa a supporto della strategia di internazionalizzazione;
- Grado e forme di internazionalizzazione;
- Modelli di strutture per l'internazionalizzazione;
- La produzione delocalizzata;
- Il *global sourcing* e la *virtual enterprise*;
- Le soluzioni organizzative per lo sviluppo internazionale;
- Modelli organizzativi di imprese internazionali;

- Il nuovo ruolo della Tesoreria nella strategia aziendale;
- Un uso strategico delle risorse finanziarie per l'internazionalizzazione;
- Il *cash pooling*;
- La *Payment Factory*;
- L'*House Banking*;
- Analisi dei modelli operativi bancari in un contesto internazionale;
- *Overview* dei servizi offerti da SACE;
- *Overview* dei servizi offerti da SIMEST;
- Cenni su altre forme di finanziamento disponibili.

SEMINARIO N. 3: I programmi europei come percorso privilegiato

Obiettivi:

Prendendo spunto dai finanziamenti a sostegno dell'internazionalizzazione offerti a livello Nazionale e Regionale, il corso fornisce una panoramica completa degli strumenti finanziari e di finanziamento dedicati dall'Unione Europea alle PMI. Il corso offre ai partecipanti una mappa esaustiva di riferimenti e strumenti che consentirà agli stessi di orientarsi in modo autonomo nella ricerca delle soluzioni più adeguate alla proprie esigenze di internazionalizzazione e ricerca di nuove opportunità.

Programma:

- Dati di contesto: il livello di internazionalizzazione delle PMI, fattori agevolanti e barrieranti, benefici per le PMI;
- Accenni alle opportunità, ai soggetti erogatori e alle modalità di accesso ai finanziamenti per l'internazionalizzazione a livello Nazionale e Regionale (Regione Lombardia);
- Presentazione del Portale della Comunità Europea dedicato alle PMI;

- Panoramica delle principali opportunità di finanziamento per le PMI europee:
  - Programmi tematici e modalità di accesso (es: COSME o HORIZON 2020);
  - Sostegni indiretti all'internazionalizzazione;
- Servizi di supporto: agenzie europee e nazionali;
- *Case study*: dall'idea allo sviluppo di progetto - comprendere l'articolazione di un bando, i formulari e i criteri di valutazione; utilizzare le banche date dei progetti e dei *partner*; il proprio ruolo nel progetto; strutturare il progetto in wp e *deliverables*; il *budget*; l'invio e il sistema di finanziamento e rendicontazione.

SEMINARIO N. 4: Come gestire gli aspetti legali e contrattuali

Obiettivi:

Per affrontare i mercati esteri e interagire con soggetti ubicati al di là dei confini nazionali occorre conoscere in dettaglio gli aspetti legali e contrattuali delle singole operazioni. Il seminario fornisce una serie di spunti operativi per approfondire tali aspetti e per attuare una politica di internazionalizzazione consapevole ed efficace.

Programma:

- Mercati globali e sistemi giuridici;
- I contratti internazionali e la legge applicabile;
- La forma del contratto;
- La lingua del contratto;
- La conclusione del contratto: tempi e formalità;
- I modi di soluzione delle controversie:
  a) l'arbitrato;

b) la giurisdizione ordinaria;

- Il riconoscimento delle decisioni straniere;
- I contratti tra investitori e Stati e le problematiche connesse;

SEMINARIO N. 5: Come gestire la variabile fiscale

Obiettivi:

Nelle operazioni di internazionalizzazione la variabile fiscale rappresenta un elemento critico e, come tale, meritevole di particolare attenzione. Alla luce del quadro normativo assai complesso e mutevole, infatti, le imprese devono attuare un'attenta politica di *Tax Governance* e *Tax Risk Management* finalizzata al raggiungimento della *Tax Compliance*. Il seminario fornisce una serie di suggerimenti operativi per ridurre i rischi fiscali e far fronte in maniera efficace a tutte le problematiche fiscali delle operazioni aventi rilevanza internazionale.

Programma:

- Gli indirizzi operativi dell'Amministrazione finanziaria in materia di contrasto dell'evasione ed elusione fiscale internazionale;
- I rischi fiscali derivanti dall'internazionalizzazione;
- La residenza fiscale (delle persone fisiche e giuridiche) e l'esterovestizione;
- La stabile organizzazione (personale e materiale);
- Il *transfer pricing* ed il concetto di "*arm's length price*";
- I paradisi fiscali e la disciplina delle *controlled foreign companies (CFC)*;
- Le convenzioni internazionali contro le doppie imposizioni (Modello OCSE);
- Le verifiche fiscali dell'Amministrazione finanziaria;
- *Base Erosion and Profit Shifting (BEPS)*;
- *Tax Governance* e modelli di *International Tax Compliance*;
- La risoluzione delle controversie internazionali (MAP, ecc.);

- Gli aspetti penal-tributari delle operazioni internazionali.

Il programma potrebbe subire modifiche e/o integrazioni in ragione di eventuali esigenze didattiche o organizzative.

FOTOGALLERY PRIMA EDIZIONE DEL CORSO (9 MAG – 6 GIU 2014)

CeSED
Alta Formazione
Economico-Giuridica e Tributaria

1.3.2. *Corso di Alta Formazione n. 2:* "TAX LAB – LABORATORIO DI FISCALITA' INTERNAZIONALE"

Il *TAX LAB* è un vero e proprio "*laboratorio fiscale*" dedicato ad approfondire le problematiche legate alla gestione della variabile fiscale (*Tax Governance*) per le imprese che operano con l'estero.

La globalizzazione dei mercati e l'incremento dell'evasione fiscale hanno indotto negli ultimi anni l'Amministrazione finanziaria a focalizzare sempre più l'attenzione sulle imprese che operano con l'estero.

Gli indirizzi operativi contenuti nelle recenti Circolari dell'Agenzia delle Entrate ci dicono che questo avverrà sempre più in futuro.

Da un lato, dunque, le imprese si troveranno a dover attuare ad ogni livello una adeguata politica di *Tax Governance* finalizzata alla *Tax Compliance* e alla riduzione del rischio fiscale (*Tax Risk Management*) e dall'altro il Fisco sarà chiamato a operare con estrema perizia al fine di individuare e reprimere possibili condotte evasive ed elusive.

Come è evidente, siffatto scenario implica una serie di criticità per tutte le imprese (PMI incluse) che operano (o che intendono operare) con l'estero in quanto eventuali violazioni della normativa tributaria nazionale e internazionale (in costante evoluzione negli ultimi anni) determinano non solo conseguenza di natura amministrativa (sanzioni nei confronti dell'impresa) ma anche e soprattutto di natura penale (responsabilità degli amministratori) e commerciale (danno all'immagine dell'impresa medesima).

Coordinatore e docente di riferimento del *TAX LAB* è il Dott. Claudio Melillo, il cui profilo è stato innanzi riportato in sintesi.

ALTA FORMAZIONE ECONOMICO-GIURIDICA

TAX LAB

LA "*GOOD TAX GOVERNANCE*" NEI RAPPORTI INTERNAZIONALI

Tax Risk Management, Tax Compliance & Tax Audit

Programma analitico

Obiettivi:

Il ***TAX LAB*** è articolato in un ciclo di **5 MODULI**, ciascuno dei quali è composto da un ***WORKSHOP*** organizzato dal Ce.S.E.D. e da un **LABORATORIO** di approfondimento organizzato dallo Studio Melillo e orientato alle specifiche esigenze di ***problem solving*** dei partecipanti, con particolare riguardo alle problematiche di fiscalità (residenza, *exit tax*, esterovestizione, stabile organizzazione, *transfer pricing*, *black list*, CFC, doppia imposizione, verifiche fiscali, accertamenti tributari, doppia imposizione, crediti per imposte pagate all'estero, ecc.) che le imprese devono necessariamente affrontare (e risolvere) laddove intendano operare "*correttamente*" con soggetti residenti o localizzati all'estero. Il percorso formativo (***WORKSHOP*+LABORATORI**), permette di acquisire le competenze teoriche e tecnico-operative necessarie per individuare e gestire autonomamente i rischi fiscali derivanti dall'internazionalizzazione d'impresa fornendo, nel contempo, sia ai controllori che ai controllati, strumenti indispensabili per intervenire con spirito cooperativo in tutte le fasi del ***Tax Audit***, sia interno che esterno. Nel corso degli incontri verranno illustrati i principali strumenti necessari per governare efficacemente la variabile fiscale legata alle operazioni internazionali, adottando, alla luce delle novità introdotte dall'art. 6 della Delega Fiscale, specifiche misure preventive di ***Tax Risk Management*** volte ad evitare fenomeni di ***non-compliance* fiscale** che potrebbero comportare contestazioni e sanzioni (spesso insostenibili) di natura sia amministrativa che penale. Il Corso risponde, dunque, all'esigenza, sempre più

sentita sia a livello nazionale che internazionale, di creare futuri *manager* (es., ***Tax Risk Manager*** e ***Tax Compliance Officer***) capaci di gestire correttamente la variabile fiscale, ispirandosi ai principi di ***Good Tax Governa*nce** richiamati dalla migliore prassi nazionale e internazionale.

Programma:

MODULO N. 1

- **Residenza ed esterovestizione: la rilevanza delle *policy* di gestione delle partecipate estere e della *governance* societaria ai fini della *Tax Compliance***
  a) analisi e interpretazione di normativa, prassi e giurisprudenza.
  b) profili applicativi ed esperienze di verifica fiscale e accertamento tributario.

MODULO N. 2

Stabile organizzazione (materiale e personale, palese e occulta): come gestire correttamente una *branch*

a) analisi e interpretazione di normativa, prassi e giurisprudenza.
b) profili applicativi ed esperienze di verifica fiscale e accertamento tributario.

MODULO N. 3

- **Paradisi fiscali e CFC *rule*: come gestire correttamente i rapporti con i paradisi fiscali**
  - analisi e interpretazione di normativa, prassi e giurisprudenza.
  - profili applicativi ed esperienze di verifica fiscale e accertamento tributario.

MODULO N. 4

- ***Transfer pricing*: la corretta gestione delle transazioni *intercompany* e l'adozione della documentazione (idonea) prevista dall'art. 26 del D.L. n. 78/2010 come strumento di *Tax Compliance*.**
  - analisi e interpretazione di normativa, prassi e giurisprudenza.
  - profili applicativi ed esperienze di verifica fiscale e accertamento tributario.

MODULO N. 5

- **I rischi penal-tributari nelle operazioni con l'estero**
  - analisi e interpretazione di normativa, prassi e giurisprudenza.
  - profili applicativi ed esperienze di verifica fiscale e accertamento tributario.

Il programma del ***TAX LAB*** potrebbe subire modifiche e/o integrazioni in ragione di eventuali esigenze didattiche o organizzative. Gli aggiornamenti saranno pubblicati sul sito www.economiaediritto.it e comunicati a mezzo *e-mail* agli iscritti.

***

Il coordinamento scientifico

Docente e coordinatore scientifico dell'***international TAX Lab*** è il Dott. Claudio Melillo, Dottore Commercialista e Tributarista, Dottore di Ricerca in Diritto Tributario presso l'Università degli Studi di Napoli II, docente in materia di Diritto Tributario Europeo e Internazionale presso prestigiosi Enti di formazione nazionali e internazionali, autore di numerose pubblicazioni in materia fiscale e societaria, già *Tax Director* di primario studio legale tributario internazionale con sede a Milano, già Ufficiale di Polizia Tributaria e Giudiziaria della Guardia di Finanza, esperto di verifiche fiscali e indagini amministrative e penali in materia

societaria e tributaria. In qualità di consulente ha assistito importanti Imprese nazionali e Gruppi multinazionali, maturando una significativa esperienza in tema di *Tax Governance, Tax Risk Management* e implementazione di modelli di *Tax Compliance*.

A chi si rivolge?

Il ***TAX LAB*** è una opportunità formativa ad alto valore aggiunto che si differenzia sensibilmente dalle offerte tradizionali per la pragmaticità dei suoi contenuti. Esso, infatti, è incentrato, oltre che sui principi teorici – facilmente rilevabili da qualunque manuale di diritto tributario internazionale – anche e soprattutto sull'esperienza trasversale e multidisciplinare – assai meno accessibile – maturata dal coordinatore scientifico Dott. Claudio Melillo in oltre 25 anni di attività (5 anni come consulente aziendale, circa 15 anni come funzionario della Guardia di Finanza, oltre 5 anni come *Tax Director* di un primario Studio Legale Tributario milanese con importante Clientela multinazionale e circa 1 anno come *Indipendent Tax Advisor*, titolare dello Studio Melillo). Il ***TAX LAB*** si rivolge, dunque, ad Avvocati, Commercialisti, Responsabili fiscali, CFO, Consulenti tributari, Dipendenti dell'Amministrazione finanziaria e tutti coloro che hanno responsabilità nella gestione del rischio fiscale derivante da rapporti con l'estero o da operazioni di internazionalizzazione. La formula ***WORKSHOP*+LABORATORI** consente, altresì, ai giovani fiscalisti e agli impiegati degli uffici fiscali di piccole e/o grandi multinazionali di acquisire le competenze specialistiche necessarie a ricoprire autorevolmente i ruoli di ***Tax Risk Manager*** e ***Tax Compliance Officer***, nuove figure professionali destinate ad affermarsi in virtù della recente approvazione della Delega Fiscale (L. n. 23/2014).

1.3.3. *Corso di Alta Formazione n. 3:* "INVESTIRE IN ITALIA: PROFILI OPERATIVI"

Lo stile di vita italiano e il *made in Italy* sono, da sempre, un modello di riferimento per il mondo intero. Ne derivano numerose opportunità di investimento per gli imprenditori stranieri (soprattutto in vista di EXPO2015) che meritano di essere esaminate con attenzione. Si tratta di opportunità che aprono scenari interessanti sotto il profilo dell'attrazione dei capitali esteri (IDE) sul territorio italiano, ma che le rilevanti barriere all'entrata (es., burocrazia, fiscalità, ecc.),devono essere esaminate con attenzione prima di avviare qualunque tipo di progetto, al fine di individuare e risolvere tutte le criticità. A tal fine lo Studio Melillo, in collaborazione con il Centro Studi di Economia e Diritto – Ce.S.E.D. ha ideato un percorso formativo per consentire agli aspiranti investitori esteri di operare in Italia con le modalità e gli strumenti più idonei.

ALTA FORMAZIONE ECONOMICO-GIURIDICA

Investire in Italia

PROFILI OPERATIVI

Aspetti strategici, valutativi, fiscali, legali e organizzativi

Programma analitico

Obiettivi:

Il Corso ***Investire in Italia: profili operativi*** è articolato in un ciclo di **SEMINARI** ispirati al ***problem solving***, con particolare riguardo alle esigenze delle imprese straniere che intendono effettuare investimenti in Italia. Le problematiche affrontate consentono di operare con consapevolezza e cognizione di causa in un contesto – quello italiano – contraddistinto da numerose barriere all'ingresso (eccessiva burocrazia, complessità del sistema fiscale, ecc.). Il percorso formativo permette, dunque, di acquisire le competenze tecniche necessarie per individuare e gestire i rischi derivanti dagli investimenti esteri in Italia, fornendo nel contempo ai partecipanti strumenti indispensabili per operare correttamente sotto tutti i profili.

Programma:

SEMINARIO N. 1 – Quando, dove e come investire?

1. (*omissis*)
2. (*omissis*)
3. (*omissis*)

Materiale didattico: a cura del docente.

SEMINARIO N. 2 – La valutazione economica dei progetti

1. (*omissis*)
2. (*omissis*)

3. (*omissis*)

Materiale didattico: a cura del docente.

SEMINARIO N. 3 – Come essere in regola con il Fisco italiano

1. Residenza fiscale delle persone fisiche
2. Residenza fiscale delle persone giuridiche
3. Stabile organizzazione (*branch*) in Italia di imprese estere
4. Stabile organizzazione occulta
5. Gestione delle transazioni *intercompany* e problematiche di *transfer pricing*
6. Convenzioni contro le doppie imposizioni (Modello OCSE)
7. Agevolazioni fiscali per le imprese estere che investono in Italia
8. Controlli fiscali nei confronti delle imprese estere con investimenti in Italia
9. Modelli di *Tax Compliance* per il controllo e la gestione del rischio fiscale.
10. Gli adempimenti contabili e fiscali obbligatori per iniziare l'attività.

Materiale didattico: a cura del docente.

SEMINARIO N. 4 – Come gestire gli aspetti legali e contrattuali

1. Principali trattati internazionali in materia commerciale partecipati dall'Italia
2. Investimenti ed ordinamento interno
3. Condizione di reciprocità: *ratio* normativa e ambito di applicazione
4. Eccezioni alla reciprocità
5. Acquisto di immobili e quote societarie
6. Rilevanza degli atti formati all'estero: legalizzazione e Apostille

Materiale didattico: a cura del docente.

SEMINARIO N. 5 – Gli aspetti organizzativi, processuali e procedurali

1. Articolazione (fattore dimensionale) e forma (fattore qualitativo e relazionale) dell'organizzazione.
2. *Make together*: vecchie forme vs. nuove forme di *partnership*.
3. Soluzioni e strutture organizzative *ad hoc.*

4. The *Global Enabling Trade Report 2012*: *leadership*, deleghe e trasparenza; sistemi direzionali di pianificazione e controllo, CRM e innovazione.
5. *Accountability*, valorizzazione del capitale umano, *networking* e sistema integrato.

Materiale didattico: a cura del docente.

SEMINARIO N. 6 – Il mercato del lavoro in Italia: normativa, intermediari e opportunità

1. (*omissis*)
2. (*omissis*)
3. (*omissis*)

Materiale didattico: a cura del docente.

SEMINARIO N. 7 – Come individuare le fonti di finanziamento agevolato

1. (*omissis*)
2. (*omissis*)
3. (*omissis*)

Materiale didattico: a cura del docente.

1.3.4. *Corso di Alta Formazione n. 4:* "DALLA VERIFICA FISCALE AL CONTENZIOSO: METODOLOGIE E TECNICHE DI DIFESA TRIBUTARIA"

Questo intervento formativo costituisce un vero e proprio trasferimento di *know-how* da parte del docente (Dott. Claudio Melillo) a professionisti, *managers* e imprenditori interessati ad ampliare le proprie competenze fiscali e a rivestire un nuovo ruolo professionale innovativo nell'ambito della *Tax Governance* delle imprese nazionali e internazionali. Il Corso consente di acquisire le competenze necessarie per eseguire la corretta mappatura e controllo dei rischi fiscali (es, quelli derivanti dall'internazionalizzazione) ai fini della *Tax Compliance* aziendale; il percorso formativo fornisce, inoltre, gli strumenti indispensabili per gestire in autonomia tutte le fasi della verifica fiscale (es., assistenza all'accesso, raccolta documenti, contraddittorio, esibizione della prova legale, produzione di memorie tecniche, verbalizzazioni procedurali e sostanziali, ecc.) e delle indagini penal-tributarie (produzione di memorie tecniche, raccolta elementi difensivi, contraddittorio, ecc.) condotte dall'Amministrazione finanziaria. In queste aree il docente del Corso (Dott. Claudio Melillo) ha formato sul campo numerosi professionisti e collaboratori in oltre 20 anni di attività (dapprima in Guardia di Finanza, con riguardo ai verificatori e investigatori, e successivamente in primari studi legali tributari, con riguardo ad avvocati, commercialisti e consulenti impegnati nell'assistenza alle verifiche fiscali).

ALTA FORMAZIONE ECONOMICO-GIURIDICA

Dalla verifica fiscale al contenzioso: metodologie e tecniche di difesa tributaria

Come difendersi nelle fasi di verifica, accertamento e contenzioso

Programma analitico

Obiettivi:

Il Corso intende formare una nuova figura professionale, attraverso la (ri)qualificazione e/o la specializzazione di professionisti tradizionali (es., avvocati, commercialisti, consulenti d'azienda, ecc.) e di dipendenti degli uffici fiscali delle imprese (es., CFO, responsabili fiscali, impiegati, ecc.); il Corso è rivolto anche ai funzionari dell'Amministrazione finanziaria (Guardia di Finanza e Agenzia delle Entrate) che svolgono (o intendano svolgere) le verifiche fiscali complesse nei confronti delle imprese multinazionali. Il percorso formativo consente di acquisire le tecniche di *Tax Governance* finalizzate alla *Tax Compliance* e alla gestione dei rischi fiscali, con particolare attenzione ai rapporti con il Fisco (verifiche fiscali, accertamenti, monitoraggio, *ruling*, contraddittorio, ecc.). Questo tema è divenuto oggi cruciale (anche alla luce della Delega Fiscale approvata a marzo 2014) per chi si trova a gestire i rapporti con l'Amministrazione finanziaria e/o ad affrontare una verifica fiscale. In siffatto scenario, i migliori risultati (secondo l'esperienza empirica) giungono sempre da una corretta impostazione delle politiche di *Tax Compliance* e da una adeguata attività di prevenzione del rischio fiscale, prima ancora del contenzioso tributario. Lo scenario, dunque, è significativamente mutato rispetto a qualche anno fa in quanto oggi (e sempre più in futuro), soprattutto nelle imprese che operano con l'estero, occorre attuare politiche di prevenzione, prendendo in

considerazione il contenzioso (incerto, oneroso e defatigante) solo come *extrema ratio*.

Programma:

- ***Tax Planning & Tax Risk Management*: la prevenzione delle violazioni**
  - Il concetto di rischio fiscale ed i principi dettati dalla legge delega n. 23/2014
  - Il *Tax Risk Assessment* dell'Amministrazione finanziaria e l'attribuzione del *Tax Risk Score*
  - La *Tax Compliance* e i modelli di trasparenza fiscale
  - Casi e testimonianze
- **<u>La verifica fiscale:</u>**
  - La nozione di verifica
  - La classificazione delle verifiche
  - I periodi d'imposta verificabili
  - La durata della verifica
  - I poteri esercitabili nel corso della verifica
  - I diritti del Contribuente sottoposto a verifica fiscale
  - La prova legale in ambito tributario
  - Le indagini finanziarie
  - Le dichiarazioni rese da terzi
  - Il contraddittorio in verifica
  - La partecipazione del Contribuente alle operazioni ispettive e il suo diritto di rilasciare osservazioni e memorie
  - La gestione delle operazioni di chiusura della verifica fiscale
  - Il processo verbale di constatazione

- Le valutazione del PVC e le possibili azioni difensive successive
- La verifica delle operazioni aventi rilevanza internazionale (cenni e casi pratici)
- Casi e testimonianze

❖ **L'accertamento**

- Le richieste da parte degli uffici finanziari e le sanzioni derivanti dall'inadempimento del Contribuente
- Le metodologie di accertamento nei confronti dei soggetti obbligati alla tenuta delle scritture contabili
- L'accertamento sintetico
- L'accertamento basato sugli studi di settore
- I nuovi istituti deflattivi del contenzioso
- L'accertamento delle operazioni aventi rilevanza internazionale (cenni e casi pratici)
- Casi e testimonianze

❖ **Il Contenzioso:**

- Il ricorso tributario di I° e II° grado: strumenti di difesa del Contribuente sotto il profilo procedurale e nel merito
- La mediazione-reclamo in ambito tributario
- L'utilizzo della consulenza tecnica nel contenzioso tributari
- La conciliazione giudiziale
- Il ricorso per revoca
- Il ricorso per Cassazione

❖ **La gestione delle controversie tributarie nella dimensione europea:**

- La preminenza del diritto (tributario) dell'UE su quello interno

- Gli strumenti a disposizione del giudice nazionale per la risoluzione delle antinomie tra diritto dell'UE e diritto (tributario) interno: il rinvio pregiudiziale alla Corte di Giustizia dell'UE
- Alcune sentenze simboliche della Corte di Giustizia dell'UE

Accreditamenti e riconoscimenti ottenuti:

- **Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano**: 20 Crediti Formativi Professionali (CFP) riconosciuti agli iscritti (4 CFP per ciascun modulo);
- **Comando Regionale Guardia di Finanza Lombardia**: Corso accreditato per l'aggiornamento professionale di 10 Funzionari dei Reparti operativi (es. Nucleo di Polizia Tributaria di Milano).

Calendario degli incontri:

Le date degli incontri (di norma, 5 mezze giornate di 4 ore ciascuna) sono pubblicate sul sito www.economiaediritto.it.

Sede del Corso: Via Santa Maria Valle, 3 – *c/o Regus Center*.

Comitato Scientifico:

I nominativi dei membri del Comitato Scientifico sono pubblicati sul sito www.economiaediritto.it.

Docenti e relatori:

I nominativi dei docenti e relatori sono pubblicati sul sito www.economiaediritto.it.

Ulteriori informazioni:

Il presente intervento formativo, articolato in 5 incontri pomeridiani di 4 ore ciascuno, per un totale di 20 ore, è strutturato come un vero e proprio laboratorio (analogamente agli altri eventi formativi del Ce.S.E.D.) e mira al trasferimento di *know-how* da parte dei docenti e relatori nei confronti di discenti (professionisti, *managers*, funzionari del Fisco, imprenditori, praticanti, ecc.) interessati a conoscere strumenti e modalità operative di gestione delle controversie aventi

natura tributaria: dalle verifiche fiscali (ed eventuali indagini penal-tributarie correlate), agli accertamenti tributari e fasi successive, fino al contenzioso.

Il corso ha contenuto prevalentemente pratico e costituisce un momento di crescita e di confronto costruttivo tra professionalità simili ma aventi ruoli differenti e talvolta contrapposti (es. professionisti e funzionari del Fisco). L'approfondimento delle tematiche oggetto del Corso, infatti, è divenuta cruciale per chi si trovi ad affrontare una verifica fiscale, sia dal punto di vista delle Istituzioni che dal punto di vista del Contribuente.

Naturalmente, l'obiettivo principale del Corso rimane quello di approfondire le strategie difensive adottabili dal Contribuente in sede di verifica, accertamento e contenzioso, tenendo conto che i migliori risultati (secondo l'esperienza) giungono da una corretta impostazione dell'attività di difesa tributaria preventiva e da un utilizzo razionale ed equilibrato del contenzioso tributario (che deve essere considerato sempre come *extrema ratio*, nell'interesse del Contribuente).

Per ciascun partecipante, è previsto un piccolo contributo di iscrizione a copertura parziale delle spese organizzative.

I Soci Ce.S.E.D. hanno diritto alla riduzione del 50% di tale contributo; è sufficiente seguire le indicazioni riportate nella seguente pagina *web*:

http://www.economiaediritto.it/centro-studi/aderisci-al-ce-s-e-d/

ALTRI CORSI/*WORKSHOP* IN PROGRAMMA:

1.3.5. PIANIFICAZIONE FINANZIARIA E RISCHIO DI LIQUIDITA' NELLE PMI:

- L'analisi della dinamica finanziaria delle PMI
- La gestione delle attivitá e passivitá
- La natura del rischio di liquiditá
- Strumenti e metodi di protezione

1.3.6. IL PRIMATO DEL DIRITTO DELL'UE E IL RUOLO DELLA CORTE DI GIUSTIZIA DELL'UE NELLA RISOLUZIONE DELLE CONTROVERSIE

- L'integrazione tra diritto dell'UE e diritto tributario interno;
- Il primato del diritto dell'UE su quello interno;
- Il principio dell'applicazione diretta e immediata del diritto dell'UE;
- Gli strumenti a disposizione del giudice nazionale per la soluzione delle antinomie;
- Il rinvio pregiudiziale interpretativo alla Corte di Giustizia dell'UE;
- L'interpretazione conforme (al diritto dell'UE) della norma interna;
- L'applicazione diretta della norma comunitaria interpretata dal giudice nazionale;
- La disapplicazione della norma nazionale confliggente con quella comunitaria.

1.3.7. STRUMENTI OPERATIVI PER LA GESTIONE DEL RISCHIO FISCALE

- La costruzione del *Tax Control Framework*
- Le indicazioni dell'OCSE

1.3.8. CRIMINOLOGIA TRIBUTARIA E TECNICHE DI INVESTIGAZIONE

Il corso è destinato ad avvocati, commercialisti, consulenti e funzionari pubblici che intendano acquisire le competenze specialistiche necessarie per poter operare come Consulenti Tecnici o Ausiliari del Giudice sia nei processi tributari che penal-tributari ovvero come Periti di parte e/o Investigatori o Verificatori del Fisco.

PROGRAMMA:

MODULO I

- Introduzione alla Criminologia: campo e oggetto;
- Storia ed evoluzione delle scienze criminologiche;
- Sociologia della devianza;
- Criminologia clinica e teorie biologiche della criminalità;
- Psicologia e Criminalità;
- Psicologia fiscale e dinamiche della devianza in campo tributario;
- Psichiatria e delitto;
- Tecniche di *profiling* e analisi della scena del crimine;
- Politica penale e Sistema Giustizia;
- Ambiente carcerario e Psicologia rieducativa.

MODULO II

- Fonti e principi generali del Diritto Tributario;
- Definizione e classificazione dei tributi;
- Elementi costitutivi della fattispecie imponibile;
- Soggetti del rapporto tributario;
- Dichiarazione dei redditi: natura ed effetti;
- Accertamento e Riscossione;

- Statuto dei diritti del contribuente;
- Sanzioni tributarie amministrative e penali;
- Relazioni tra reati fiscali e reati societari: Criminalità Economico-Finanziaria e Riciclaggio.

MODULO III

- Diritto tributario comunitario e internazionale;
- Lineamenti essenziali della fiscalità internazionale;
- Doppia imposizione e convenzioni internazionali;
- Strumenti di collaborazione tra Stati;
- Principali caratteristiche delle tecniche evasive ed elusive;
- L'approccio OCSE: *Base Erosion and Profit Shifting*;
- Residenza fiscale;
- *Transfer pricing*;
- Normativa in tema di *Controlled Foreign Companies* e paradisi fiscali;
- Stabile organizzazione;
- IVA e frodi negli scambi intracomunitari;
- Contenzioso e mediazione tributaria.

MODULO IV

- Attività di polizia giudiziaria e tributaria;
- Utilizzo ai fini fiscali di dati ed elementi acquisiti nel corso di attività di polizia giudiziaria;
- *Intelligence* e analisi investigativa tributaria: il concetto di pericolosità fiscale;
- *Tax Planning* e *Aggressive Tax Planning;*
- Verifica fiscale: nozione, classificazione e fasi;
- Ispezioni e metodologie di controllo;
- *Corporate Governance* e *Tax Compliance*;
- *Fraud Risk Management* e prevenzione;
- Modelli di *Tax Risk Management*.

1.3.9. LA *TAX COMPLIANCE*.

1.3.10. IL NUOVO RAVVEDIMENTO OPEROSO.

1.3.11. IL PATENT BOX IN ITALIA.

1.3.12. LA NUOVA DISCIPLINA DEI REATI TRIBUTARI.

1.3.13. DIRITTI E DOVERI DEL CONTRIBUENTE SOTTOPOSTO A VERIFICA FISCALE.

1.3.14. *TRANSFER PRICING* E DICHIARAZIONE DEI REDDITI: COME EVITARE ERRORI E CONTESTAZIONI.

1.3.15. LA DOCUMENTAZIONE DEL *TRANSFER PRICING*.

1.3.16. LA *COOPERATIVE COMPLIANCE* E IL REGIME DI ADEMPIMENTO COLLABORATIVO.

1.3.17. LA *BUSINESS INTELLIGENCE* (BI) IN AZIENDA: CAPITALIZZARE LA CONOSCENZA E I FLUSSI INFORMATIVI A SUPPORTO DELL'INNOVAZIONE, DELLA COMPETITIVITÀ E DEI PROCESSI DECISIONALI.

1.3.18. IL *BUSINESS PLAN*.

1.3.19. INNOVAZIONE ORGANIZZATIVA: RICONFIGURARE O ESSERE RICONFIGURATI.

1.3.20. LA GESTIONE PER PROGETTI.

1.3.21. LA PROGETTAZIONE EUROPEA: NUOVI STRUMENTI PER FINANZIARE I PROGETTI.

I corsi innanzi descritti sono solo esemplificativi (e non esaustivi) in quanto sia il Ce.S.E.D. che lo Studio Melillo sono in grado di progettare e realizzare qualsiasi tipo di evento formativo ***on demand***.

1.4. *I docenti*

I docenti che collaborano con il Ce.S.E.D. sono professionisti, docenti universitari, esponenti delle istituzioni che hanno maturato una pluriennale esperienza nelle rispettive materie e sono in grado di gestire le platee più esigenti.

Per conoscere i nomi dei docenti si veda www.economiaediritto.it.

1.5. *La Ricerca*

1.5.1. *I nostri progetti*

Il Ce.S.E.D. intendere promuovere la Ricerca pubblica e privata. A tal fine tutti gli associati condividono lo spirito scientifico che anima tutte le attività e possono proporre idee e argomenti su cui svolgere analisi e studi. In questo scenario, è possibile sviluppare e promuovere progetti di ricerca, anche congiuntamente ad altri Enti, che siano coerenti con gli scopi statutari del Ce.S.E.D.. Di seguito, si riportano, a titolo esemplificativo (e non esaustivo) alcune informazioni su singoli progetti.

Il progetto di ricerca in materia di "*Criminologia e criminalistica tributaria*"

Il Dott. Melillo è ideatore e coordinatore di un progetto di ricerca sul tema della "*Criminologia e criminalistica tributaria*" finalizzato, *da un lato*, ad analizzare i comportamenti che inducono gli individui e le imprese all'evasione fiscale e, *dall'altro*, ad individuare misure preventive di questo grave fenomeno nonché meccanismi premiali per i soggetti virtuosi.

Il progetto dovrebbe coinvolgere, a regime, vari interlocutori e studiosi (docenti universitari, professionisti, imprenditori, funzionari e dirigenti della pubblica amministrazione, studenti, ecc.) e prevede:

- l'analisi e lo studio delle fonti bibliografiche nazionali e internazionali;
- la pubblicazione di articoli di approfondimento;
- l'organizzazione di Seminari di studio e di eventi formativi specifici (con la partecipazione di esperti della materia);
- la realizzazione di un sito *web* dedicato (anche sotto forma di Rivista digitale), già disponibile all'indirizzo www.criminologiatributaria.it);
- il supporto scientifico alle Istituzioni pubbliche a tutti i livelli (inclusi gli Enti locali) impegnate nella lotta all'evasione fiscale.

Per l'attuazione del progetto di ricerca è essenziale individuare soggetti pubblici e privati che siano interessati a diventare promotori, sostenitori e/o patrocinatori e/o finanziatori dell'iniziativa.

APPENDICE – Moduli di adesione al Ce.S.E.D.

Modulo n. 1

Centro Studi di Economia e Diritto – Ce.S.E.D.

Domanda di Ammissione a Socio
(Art. 6 – Statuto)

Il/La Sottoscritto/a …….…….…….…….
nato/a a ……..…….……...…..…....… (…...), il ……..…….……..,
residente a ……..……..……..……...… (…..), in
Via …….……., C.A.P. ……..,
telefono fisso …….…….…….…. cellulare ……...……..…….…….…….,
e-mail …..... PEC …….
titolo di studio …….… professione …….……
Codice Fiscale …… P. IVA ……...

CHIEDE

di essere ammesso/a in qualità di:

☐ SOCIO ORDINARIO ☐ SOCIO SOSTENITORE

dell'Associazione Scientifico-Culturale **"Centro Studi di Economia e Diritto - Ce.S.E.D."**, per lo svolgimento e il raggiungimento degli scopi istituzionali della stessa, attenendosi allo statuto sociale ed alle deliberazioni degli organi sociali, ed impegnandosi a corrispondere la quota sociale fissata annualmente dal Consiglio Direttivo,al cui saldo è subordinata l'ammissione definitiva all'Associazione. Dichiara, altresì, di aver preso visione dello statuto e di accettarlo integralmente.

Luogo _____ *Data* _____ *Firma* _____

In relazione all'informativa fornita ai sensi dell'art. 13 D.lgs. n. 196/2003, il/la sottoscritto/a prende atto che con la sottoscrizione del presente modulo i dati verranno trattati dagli incaricati dell'Associazione per il raggiungimento delle finalità di cui all'informativa. In particolare si presta il consenso al trattamento dei dati necessari all'espletamento di tutte le attività strumentali alla realizzazione delle **finalità istituzionali** dell'Associazione, nella misura necessaria all'adempimento di obblighi previsti dalla legge e dalle norme statutarie nonché al trattamento ed alla pubblicazione, per i soli fini istituzionali, di fotografie ed immagini atte a rivelare l'identità del sottoscritto sul sito web www.economiaediritto.it, che promuove e diffonde le attività dell'Associazione, su eventuali pubblicazioni edite dalla medesima ed in apposite bacheche affisse nei locali dell'Associazione. Si specifica che, qualora si negasse il consenso al trattamento o alla trasmissione dei dati di cui sopra per le finalità di tipo istituzionale, l'Associazione si troverà costretta a non dar seguito alla richiesta di ammissione.

Luogo _____ *Data* _____ *Firma* _____

Il/La sottoscritto/a acconsente all'invio di informazioni di natura commerciale e promozionale da parte di aziende terze con le quali l'associazione abbia rapporti di natura contrattuale, e da queste trattati nella misura necessaria all'adempimento di obblighi previsti dalla legge e dai contratti.

☐ Presto il consenso ☐ Nego il consenso

Luogo _____ *Data* _____ *Firma* _____

Informativa sulla *privacy*

L'iscrizione all'Associazione Scientifico-Culturale **"Centro Studi di Economia e Diritto - Ce.S.E.D."**, comporta necessariamente l'inserimento dei propri dati personali in un archivio per consentire all'Associazione i normali contatti con i propri soci.

Ai sensi delle vigenti leggi per il trattamento di questi dati è necessaria l'autorizzazione esplicita dell'interessato.

Per "*trattamento*" la legge intende che i dati vengano divulgati a terzi, anche se questo avviene per la definizione di una specifica richiesta dell'interessato, che però non sia stato preavvisato, e che per soddisfare la richiesta sia necessario trasferire i suoi dati ad altri.

Pur detenendo un archivio dei dati personali dei propri iscritti, e di quanti contattano l'Associazione, si è scelto di non effettuare alcun trattamento dei dati personali di cui l'Associazione è in possesso, cioè l'Associazione Scientifico-Culturale **"Centro Studi di Economia e Diritto - Ce.S.E.D."**, non fornisce alcuna notizia sui propri soci né sulle persone che la contattano se non nel caso ciò fosse utile al raggiungimento degli scopi istituzionali. Questo nel rispetto della *privacy* dei soci e di quanti contattano l'Associazione.

Informativa sul trattamento dei dati personali

Nella presente informativa sulla *privacy* vengono descritte le modalità di trattamento dei dati personali e di gestione del sito *web* in riferimento agli utenti che lo consultano.

IL TITOLARE DEL TRATTAMENTO

Ai sensi dell'art. 13 del D.Lgs. 30 giugno 2003, n. 196 il "*Titolare*" del trattamento dei dati personali raccolti è l'Associazione Scientifico-Culturale **"Centro Studi di Economia e Diritto - Ce.S.E.D."**, con sede in Legnano (MI) alla via Padova 5.

LUOGO DI TRATTAMENTO DEI DATI

I trattamenti connessi alle attività di questa Associazione hanno luogo presso la predetta sede e sono curati solo dai componenti del Consiglio Direttivo.

COOKIES

Nel sito web www.economiaediritto.it, che promuove e diffonde le attività dell'Associazione, non viene fatto uso di *cookies* per la trasmissione di informazioni di carattere personale né vengono utilizzati cd. *cookies* persistenti di alcun tipo, ovvero sistemi per il tracciamento degli utenti. L'uso di cd. *cookies* di sessione (che non vengono memorizzati in modo persistente sul computer dell'utente e svaniscono con la chiusura del *browser*) è strettamente limitato alla trasmissione di identificativi di sessione (costituiti da numeri casuali generati dal *server*) necessari per consentire l'esplorazione sicura ed efficiente del sito. I cd. *cookies* di sessione utilizzati in questo sito evitano il ricorso ad altre tecniche informatiche potenzialmente pregiudizievoli per la riservatezza della navigazione degli utenti e non consentono l'acquisizione di dati personali identificativi dell'utente.

FINALITA' E MODALITA' DEL TRATTAMENTO

I dati personali verranno trattati per mezzo di strumenti informatico/telematici e per le seguenti finalità:

- disporre di un *database* dei soci come da statuto;
- provvedere a tutti gli eventuali adempimenti contabili e fiscali;
- fornire le informazioni e la comunicazione di attività o iniziative promossi dall'Associazione Scientifico-Culturale **"Centro Studi di Economia e Diritto - Ce.S.E.D."**.

Il trattamento dei dati avverrà per mezzo di strumenti e/o modalità volte ad assicurare la riservatezza e la sicurezza dei dati, nel rispetto di quanto definito negli articoli 33 e seguenti del D.Lgs 30 giugno 2003, n. 196.

CONTROLLO E ACCESSO ALLE INFORMAZIONI PERSONALI

Le informazioni personali fornite dall'Associazione Scientifico-Culturale **"Centro Studi di Economia e Diritto - Ce.S.E.D."** per la registrazione o per altri scopi non vengono condivise con terze parti. Le informazioni personali fornite verranno sempre utilizzate per gli scopi descritti sopra. È possibile modificare e aggiornare tali informazioni in qualsiasi momento o cancellarli direttamente o su richiesta.

DIRITTI DEGLI INTERESSATI

I soci cui si riferiscono i dati personali hanno il diritto in qualunque momento di ottenere la conferma dell'esistenza o meno dei medesimi dati e di conoscerne il contenuto e l'origine, verificarne l'esattezza o chiederne l'integrazione o l'aggiornamento, oppure la rettificazione (art. 7 del D.Lgs 30 giugno 2003, n. 196) o la cancellazione. Ai sensi del medesimo articolo l'interessato ha il diritto di ottenere la cancellazione, la trasformazione in forma anonima o il blocco dei dati trattati in violazione di legge, nonché di opporsi, in tutto o in parte, per motivi legittimi, al trattamento dei dati personali che lo riguardano. Le richieste vanno rivolte al titolare del trattamento presso la sua sede o via *e-mail* all'indirizzo cmelillo@economiaediritto.it

Il presente documento costituisce la tutela della *privacy* dell'Associazione Scientifico-Culturale **"Centro Studi di Economia e Diritto - Ce.S.E.D."**.

MODIFICHE ALLA PRESENTE INFORMATIVA

l'Associazione Scientifico-Culturale **"Centro Studi di Economia e Diritto - Ce.S.E.D."** si riserva il diritto di modificare il presente documento. Qualora dovesse utilizzare i dati personali in maniera diversa rispetto a quanto specificato nell'informativa legale resa al momento della raccolta dei dati stessi, gli utenti saranno avvisati mediante avvisi pubblicati sul portale del sito ed attraverso comunicazione via *e-mail*; oppure di adeguare i contenuti in ottemperanza di nuove leggi e/o disposizione promulgate nel tempo.

Modulo n. 2

Centro Studi di Economia e Diritto – Ce.S.E.D.

Domanda di Ammissione a Socio
(Art. 6 – Statuto)

Il/La Sottoscritto/a …….……. nato/a a ….……...…...… (…...),
il ……..…….……., residente a ……..……..…….……..……...… (…..),
in Via …….……., C.A.P. ……..,
telefono fisso …….…….…….…. cellulare ……...……..…….…….…….,
e-mail …..... PEC …….
in qualità di legale rappresentante di ….....,
con sede legale in …....., alla via …....., n. ….....,
P. IVA: …....., settore di attività ….....,

CHIEDE

che l'Ente di cui ha la rappresentanza sia ammesso in qualità di:

☐ SOCIO ORDINARIO ☐ SOCIO SOSTENITORE

dell'Associazione Scientifico-Culturale **"Centro Studi di Economia e Diritto - Ce.S.E.D."**, per lo svolgimento e il raggiungimento degli scopi istituzionali della stessa, attenendosi allo statuto sociale ed alle deliberazioni degli organi sociali, ed impegnandosi a corrispondere la quota sociale fissata annualmente dal Consiglio Direttivo, al cui saldo è subordinata l'ammissione definitiva all'Associazione . Dichiara, altresì, di aver preso visione dello statuto e di accettarlo integralmente.

Luogo _____ *Data* _____ *Firma* _____

In relazione all'informativa fornita ai sensi dell'art. 13 D.lgs. n. 196/2003, il/la sottoscritto/a prende atto che con la sottoscrizione del presente modulo i dati verranno trattati dagli incaricati dell'Associazione per il raggiungimento delle finalità di cui all'informativa. In particolare si presta il consenso al trattamento dei dati necessari all'espletamento di tutte le attività strumentali alla realizzazione delle **finalità istituzionali** dell'Associazione, nella misura necessaria all'adempimento di obblighi previsti dalla legge e dalle norme statutarie nonché al trattamento ed alla pubblicazione, per i soli fini istituzionali, di fotografie ed immagini atte a rivelare l'identità del sottoscritto sul sito web www.economiaediritto.it, che promuove e diffonde le attività dell'Associazione, su eventuali pubblicazioni edite dalla medesima ed in apposite bacheche affisse nei locali dell'Associazione. Si specifica che, qualora si negasse il consenso al trattamento o alla trasmissione dei dati di cui sopra per le finalità di tipo istituzionale, l'Associazione si troverà costretta a non dar seguito alla richiesta di ammissione.

Luogo _____ *Data* _____ *Firma* _____

Il/La sottoscritto/a acconsente all'invio di informazioni di natura commerciale e promozionale da parte di aziende terze con le quali l'associazione abbia rapporti di natura contrattuale, e da queste trattati nella misura necessaria all'adempimento di obblighi previsti dalla legge e dai contratti.

☐ Presto il consenso ☐ Nego il consenso

Luogo _____ *Data* _____ *Firma* _____

Informativa sulla *privacy*

L'iscrizione all'Associazione Scientifico-Culturale **"Centro Studi di Economia e Diritto - Ce.S.E.D."**, comporta necessariamente l'inserimento dei propri dati personali in un archivio per consentire all'Associazione i normali contatti con i propri soci.

Ai sensi delle vigenti leggi per il trattamento di questi dati è necessaria l'autorizzazione esplicita dell'interessato.

Per "*trattamento*" la legge intende che i dati vengano divulgati a terzi, anche se questo avviene per la definizione di una specifica richiesta dell'interessato, che però non sia stato preavvisato, e che per soddisfare la richiesta sia necessario trasferire i suoi dati ad altri.

Pur detenendo un archivio dei dati personali dei propri iscritti, e di quanti contattano l'Associazione, si è scelto di non effettuare alcun trattamento dei dati personali di cui l'Associazione è in possesso, cioè l'Associazione Scientifico-Culturale **"Centro Studi di Economia e Diritto - Ce.S.E.D."**, non fornisce alcuna notizia sui propri soci né sulle persone che la contattano se non nel caso ciò fosse utile al raggiungimento degli scopi istituzionali. Questo nel rispetto della *privacy* dei soci e di quanti contattano l'Associazione.

Informativa sul trattamento dei dati personali

Nella presente informativa sulla *privacy* vengono descritte le modalità di trattamento dei dati personali e di gestione del sito *web* in riferimento agli utenti che lo consultano.

IL TITOLARE DEL TRATTAMENTO

Ai sensi dell'art. 13 del D.Lgs. 30 giugno 2003, n. 196 il "*Titolare*" del trattamento dei dati personali raccolti è l'Associazione Scientifico-Culturale **"Centro Studi di Economia e Diritto - Ce.S.E.D."**, con sede in Legnano (MI) alla via Padova 5.

LUOGO DI TRATTAMENTO DEI DATI

I trattamenti connessi alle attività di questa Associazione hanno luogo presso la predetta sede e sono curati solo dai componenti del Consiglio Direttivo.

COOKIES

Nel sito web www.economiaediritto.it, che promuove e diffonde le attività dell'Associazione, non viene fatto uso di *cookies* per la trasmissione di informazioni di carattere personale né vengono utilizzati cd. *cookies* persistenti di alcun tipo, ovvero sistemi per il tracciamento degli utenti. L'uso di cd. *cookies* di sessione (che non vengono memorizzati in modo persistente sul computer dell'utente e svaniscono con la chiusura del *browser*) è strettamente limitato alla trasmissione di identificativi di sessione (costituiti da numeri casuali generati dal *server*) necessari per consentire l'esplorazione sicura ed efficiente del sito. I cd. *cookies* di sessione utilizzati in questo sito evitano il ricorso ad altre tecniche informatiche potenzialmente pregiudizievoli per la riservatezza della navigazione degli utenti e non consentono l'acquisizione di dati personali identificativi dell'utente.

FINALITA' E MODALITA' DEL TRATTAMENTO

I dati personali verranno trattati per mezzo di strumenti informatico/telematici e per le seguenti finalità:

- disporre di un *database* dei soci come da statuto;
- provvedere a tutti gli eventuali adempimenti contabili e fiscali;
- fornire le informazioni e la comunicazione di attività o iniziative promossi dall'Associazione Scientifico-Culturale **"Centro Studi di Economia e Diritto - Ce.S.E.D."**.

Il trattamento dei dati avverrà per mezzo di strumenti e/o modalità volte ad assicurare la riservatezza e la sicurezza dei dati, nel rispetto di quanto definito negli articoli 33 e seguenti del D.Lgs 30 giugno 2003, n. 196.

CONTROLLO E ACCESSO ALLE INFORMAZIONI PERSONALI

Le informazioni personali fornite dall'Associazione Scientifico-Culturale **"Centro Studi di Economia e Diritto - Ce.S.E.D."** per la registrazione o per altri scopi non vengono condivise con terze parti. Le informazioni personali fornite verranno sempre utilizzate per gli scopi descritti sopra. È possibile modificare e aggiornare tali informazioni in qualsiasi momento o cancellarli direttamente o su richiesta.

DIRITTI DEGLI INTERESSATI

I soci cui si riferiscono i dati personali hanno il diritto in qualunque momento di ottenere la conferma dell'esistenza o meno dei medesimi dati e di conoscerne il contenuto e l'origine, verificarne l'esattezza o chiederne l'integrazione o l'aggiornamento, oppure la rettificazione (art. 7 del D.Lgs 30 giugno 2003, n. 196) o la cancellazione. Ai sensi del medesimo articolo l'interessato ha il diritto di ottenere la cancellazione, la trasformazione in forma anonima o il blocco dei dati trattati in violazione di legge, nonché di opporsi, in tutto o in parte, per motivi legittimi, al trattamento dei dati personali che lo riguardano. Le richieste vanno rivolte al titolare del trattamento presso la sua sede o via *e-mail* all'indirizzo cmelillo@economiaediritto.it

Il presente documento costituisce la tutela della *privacy* dell'Associazione Scientifico-Culturale **"Centro Studi di Economia e Diritto - Ce.S.E.D."**.

MODIFICHE ALLA PRESENTE INFORMATIVA

l'Associazione Scientifico-Culturale **"Centro Studi di Economia e Diritto - Ce.S.E.D."** si riserva il diritto di modificare il presente documento. Qualora dovesse utilizzare i dati personali in maniera diversa rispetto a quanto specificato nell'informativa legale resa al momento della raccolta dei dati stessi, gli utenti saranno avvisati mediante avvisi pubblicati sul portale del sito ed attraverso comunicazione via *e-mail*; oppure di adeguare i contenuti in ottemperanza di nuove leggi e/o disposizione promulgate nel tempo.

Modulo n. 2-*bis*

Centro Studi di Economia e Diritto – Ce.S.E.D.

Nomina del referente
(Art. 5 – Statuto)

Il/La Sottoscritto/a …….…….…….…….
nato/a a ……..…….……...…..…....… (…...), il ……..…….…….,
residente a ……..……..……..…..……....… (…..),
in Via …….……., C.A.P. ……..,
telefono fisso …….…….…….…. cellulare ……...……..…….…….…….,
e-mail …..... PEC …….
in qualità di legale rappresentante di ….....,
con sede legale in ….....,
alla Via …....., n. …....., C.A.P. ….....,
P. IVA: …....., settore di attività ….....,

DELEGA

il/la Sig./Sig.ra …..... , nato/a a ….....,
il …....., residente in …....., alla Via ….....,
n. …....., C.A.P. ....., telefono fisso ….....…….…….…….
cellulare ……...……..…….…….……., *e-mail* ….....
PEC ……. a fungere da referente diretto della preponente presso l'Associazione Scientifico-Culturale **"Centro Studi Economia e Diritto – Ce.S.E.D."** e a esercitare i diritti riconosciuti al Socio dallo Statuto.

Luogo …..... *Data* .....

Firma ….....

AVVISO AGLI ASPIRANTI SOCI CE.S.E.D.

I moduli di adesione al Ce.S.E.D. devono essere compilati in stampatello, datati, sottoscritti e trasmessi all'attenzione del Presidente, a mezzo *e-mail*, all'indirizzo:

cesed@economiaediritto.it

NOTA INFORMATIVA

I corsi descritti nel presente documento devono intendersi solo come esemplificativi (e non esaustivi) in quanto il **Ce.S.E.D.** e i soggetti che vi collaborano sono in grado di soddisfare qualunque tipo di esigenza, anche la più complessa e ambiziosa, nonché di progettare e realizzare qualsiasi tipo di evento formativo ***on demand***.

Per informazioni:

Telefono: +39 02 00681087

Fax: +39 02 00681400

Mobile: +39 335 7660876

Consulenza & Formazione

La Direzione Scientifica del **Ce.S.E.D.** è ubicata presso gli uffici di **Melillo & Partners – Studio Legale Tributario**, in:

VIA ANDREA MASSENA, 2/A – 20145 MILANO.

I *meetings* e corsi si svolgono, invece, in un moderno ed elegante *Business Center*, nel cuore della vecchia Milano, a pochi passi dal Duomo e dalla famosa Via Torino, al seguente indirizzo:

VIA SANTA MARIA VALLE, 3 – 20123 MILANO

La *reception*

La struttura è dotata di ampie sale riunioni (fino a 65 posti) dove si svolgono i *meeting* dello **Studio** e gli eventi formativi e culturali del **Centro Studi di Economia e Diritto – Ce.S.E.D.**.

Le sale riunioni

A disposizione del **Ce.S.E.D.** e degli ospiti vi è altresì un'accattivante "*Zona Lounge*" dotata di connessione *wireless*, postazione pc e comoda area per il *coffee break* e gli incontri informali.

La *zona Lounge*

I membri del **Ce.S.E.D.** ed i partecipanti agli eventi formativi possono contare su una rete di circa **750 sedi in tutto il mondo** e, in particolare, su ben **11 strutture solo a Milano** e molte altre dislocate a **Napoli, Roma, Torino e Padova**.

Come raggiungere le *meeting rooms*:

In auto da Piazza del Duomo:

- prendi via Maurizio Gonzaga;
- prosegui diritto fino a Piazza Missori;
- gira a sinistra in via Amedei;
- svolta a sinistra in piazza Bertarelli;
- prosegui diritto per tutta via Disciplini;
- svolta a destra in via Olmetto, e poi a sinistra in via Stampa;
- svolta a destra in via Soncino;
- infine svolta a destra in via Santa Maria Valle: sei arrivato!

Dall'aeroporto di Linate:

- imbocca la strada provinciale 15B e prosegui diritto per tutta via Forlanini, viale Corsica, corso Ventidue Marzo, piazza Cinque Giornate, corso di Porta Vittoria, via Cesare Battisti e Largo Augusto;
- svolta a destra in via Larga;
- gira ancora a destra in via Rastrelli;
- prosegui dritto in piazza Diaz;
- svolta a destra in via Maurizio Gonzaga;
- a questo punto segui le indicazioni riportate sopra!

Con i mezzi pubblici:

- prendi la metropolitana, linea gialla;
- scendi alla fermata Duomo;
- salito in superficie, procedi a piedi avendo il Duomo alle spalle;
- percorri tutta la Piazza lungo i portici ubicati sul lato sinistro;
- al termine della Piazza svolta a sinistra in via Torino;
- prosegui per circa 500 metri;
- svolta a sinistra in via Santa Maria Valle: sei arrivato!